DEPARTAMENTO DE ESTABILIDAD
DE LA VIVIENDA

PLAN DE ACCIÓN DE 2023

DENVER
HOUSING STABILITY

CONTENIDOS

Introducción **3**
Desafío de asequibilidad de la vivienda de Denver 5
Visión 6
Lo que esperamos lograr: resumen de las metas y objetivos del plan estratégico 7
Participación y comentarios de la comunidad 10
Impulsar la equidad. **11**
Cómo este plan impulsa la equidad 13
Análisis de las disparidades: propiedad de una vivienda y riqueza 14
Estrategias de 2023 para lograr las metas **17**
Oportunidad de viviendas 18
Prioridades clave para 2023 18
Objetivos de unidades 18
Estrategias por meta 19
Estabilidad de la vivienda **24**
Prioridades clave para 2023 25
Nuevas bases de referencia y objetivos 25
Estrategias por meta 26
Resolución de la carencia de hogar **29**
Prioridades clave para 2023 31
Nuevas bases de referencia y objetivos 31
Estrategias por meta 32
Operaciones **37**
Prioridades clave para 2023 38
Nuevas bases de referencia y objetivos 39
Estrategias por meta 39
Panorama financiero para 2023 . . . . . **45**
Ingresos proyectados para 202 47
Gastos proyectados de los fondos para el año 2023 por pilar 49
Gastos proyectados de los fondos para el año 2023 por área de inversión 51
Conclusión **53**
Agradecimientos **55**
Apéndice A. Glosario de términos **56**
Apéndice B. Información financiera adicional **58**
Descripción de las fuentes de ingresos continuas de HOST 58
Descripción del financiamiento de respuesta y recuperación del COVID-19 para HOST 59
Fuentes de ingresos complementarias externas a HOST 61
Gastos planificados: montos exactos en dólares 62

INTRODUCCIÓN

EN EL AÑO 2021, EL DEPARTAMENTO DE ESTABILIDAD DE LA VIVIENDA (HOST, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) PUBLICÓ SU PLAN ESTRATÉGICO DE CINCO AÑOS. EL PLAN ES LA CULMINACIÓN DE DOS AÑOS DE PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD PARA TRAZAR LA DIRECCIÓN DEL DEPARTAMENTO HASTA EL AÑO 2026 EN RELACIÓN CON NUESTRA VISIÓN COLECTIVA DE CREAR UN DENVER SALUDABLE, CON VIVIENDAS Y CONECTADO.

Aunque el plan expresa el mejor razonamiento del departamento al momento en que fue desarrollado, el plan se diseñó con el objetivo de proporcionar una visión estratégica que evolucionara con el tiempo a medida que van cambiando las necesidades. Por este motivo, y como se describe en la página 56 del plan de cinco años, el departamento se comprometió a publicar informes anuales que hagan un seguimiento del progreso de nuestras metas, además de planes de acción anuales que detallen las prioridades para el año siguiente.

Estos planes de acción anuales ofrecen la oportunidad y flexibilidad necesaria para reflexionar sobre el progreso y realizar ajustes según sea necesario. Estos se elaborarán con las contribuciones de los Asesores Estratégicos de Estabilidad de la Vivienda, el órgano asesor designado públicamente de HOST, y de la comunidad en general.

El presupuesto proyectado de HOST para el año 2023 es de alrededor de $249.5 millones, lo que incluye una combinación de fondos locales específicos, tales como el Fondo de Resolución de Personas sin Hogar y el Fondo de Vivienda Asequible, subvenciones federales, además de fondos de respuesta y recuperación del COVID-19 por un tiempo limitado (la sección "Panorama financiero para el año 2023" de este plan describe en mayor detalle el presupuesto proyectado y los gastos planificados de HOST). En el año 2023, HOST continuará impulsando las estrategias iniciadas en 2022 y asumirá nuevas prioridades. Específicamente, vamos a:

En el año 2023, HOST continuará impulsando las estrategias iniciadas en 2022 y asumirá nuevas prioridades. Específicamente, vamos a:

- Crear y preservar más de 1,700 viviendas asequibles por medio de las inversiones de HOST en proyectos de desarrollo de viviendas asequibles, adquisición estratégica de hoteles y una implementación exitosa de la nueva ordenanza de viviendas asequibles obligatorias;
- Expandir las vías hacia la propiedad de una vivienda, lo que incluye potenciar los fondos de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (ARPA, por sus siglas en inglés) para aumentar los programas de asistencia del pago inicial para los hogares afectados por las prácticas históricas, como redlining, además de apoyar un mayor desarrollo de las viviendas asequibles en venta;
- Atender a más de 8,000 hogares con programas de estabilidad de la vivienda, incluyendo más de 1,700 en programas de defensa legal contra desalojos y 250 en un nuevo programa de prevención de ejecuciones hipotecarias y asistencia legal;
- Atender a más de 2,500 hogares que carezcan de un hogar mediante programas de realojamiento y viviendas de apoyo, además de alojar a más de 2,000 hogares por medio de todas las inversiones de resolución de personas sin hogar de HOST;
- Abordar la carencia de hogar y de un refugio por medio de la implementación de estrategias de desmantelamiento de campamentos, con el fin de ayudar a que al menos 100 hogares por año que carezcan de un hogar y de un refugio se conecten con la estabilidad por medio de navegación de la vivienda, entre otros servicios, además de una continuación del apoyo a los programas de espacios seguros al aire libre y de estacionamientos seguros;
- Mejorar el sistema de resolución de la carencia de hogar para las familias por medio de una inversión en las opciones de hoteles para las familias que necesitan un refugio, un aumento de la gestión de casos enfocada en la vivienda para esas familias y una expansión de las viviendas de apoyo para las familias;
- Encargar un estudio de disparidad con el fin de documentar las disparidades raciales y la discriminación en relación con la vivienda en Denver, además de proponer soluciones que promuevan la equidad;
- Publicar un nuevo tablero financiero disponible para el público que proporcione transparencia sobre la manera en que HOST usa los recursos;
- Expandir la funcionalidad y el uso de los sistemas de datos de HOST para apoyar procesos y seguimiento de contratación y facturación electrónicos más eficientes, y
- Preparar la implementación de la Política de Priorización de Viviendas Asequibles, incluyendo el desarrollo de un sistema de datos para mejorar el acceso a las viviendas asequibles en toda la ciudad, además de ayudar a conectar a los habitantes con las opciones disponibles de viviendas asequibles.

Por favor visite denvergov.org/housingfiveyearplan para ver avances del progreso que se ha logrado durante el año y registrarse para recibir actualizaciones sobre el trabajo de HOST.

Desafío de asequibilidad de la vivienda de Denver

Aunque Denver se está recuperando de los impactos provocados por la pandemia del COVID-19, los precios de las viviendas han seguido aumentando. Las viviendas unifamiliares promedio en Denver se vendieron a $720,000 en marzo de 2022.[1] Para proporcionar un pago inicial del 20% en una vivienda de ese tipo, un hogar típico de Denver necesita proporcionar más de $140,000, lo cual es un obstáculo casi imposible de superar para quienes están comprando una vivienda por primera vez. Los alquileres han seguido aumentando, llegando a los $1,683 por mes en enero de 2022.[2] Para no pagar más de un 30% de sus ingresos en el alquiler de ese apartamento promedio, los hogares promedio tendrían que ganar más de $67,000 al año. Esto es el doble de lo que gana en un año un trabajador que recibe el salario mínimo en Denver ($33,000). Ante estos costos, uno de cada tres hogares de Denver paga más del 30% recomendado de sus ingresos en la vivienda, mientras que el número de desalojos se encuentra en aumento.[3]

En todo Colorado, los habitantes enfrentan dificultades para estar al día con los costos de su vivienda. Más de 175,000 hogares de todo el estado informaron haberse atrasado en sus pagos de alquiler e hipoteca en julio de 2022.[4] De los hogares que se han atrasado en los pagos de su vivienda, un 64% de los inquilinos y un 22% de los propietarios informan que es muy o más bien probable que tengan que dejar su vivienda debido a un desalojo o ejecución hipotecaria.[5] Adicionalmente, más de 6.5 millones de hogares de todo el estado informaron que su alquiler había aumentado en más de $250 al mes.[6]

Estas tendencias reflejan una crisis de asequibilidad de la vivienda a nivel nacional y las dificultades económicas creadas por la pandemia del COVID-19. Con la base de un lugar estable al cual llamar hogar fuera del alcance para muchas personas, la carencia de hogar en Denver y en la región ha aumentado. Entre 2020 y 2022, el número de personas sin hogar en una noche determinada en Denver aumentó en un 15% (de 4,171 a 4,798 personas) en comparación con un 13% a nivel regional.[7] Ante la creciente necesidad de un refugio, Denver ha expandido su capacidad de satisfacer esta necesidad. Como resultado, la gran mayoría de las personas sin hogar de Denver tienen un alojamiento: 3,490 personas en esa noche determinada. Esto equivale a un 73%, a diferencia de muchas ciudades de la costa oeste que observan ese porcentaje de su población de personas sin hogar viviendo en las calles. Sin embargo, las cifras actuales muestran un aumento de la carencia de hogar y de un refugio de un 31% durante la pandemia, es decir, de 996 a 1,308 personas, lo que significa un aumento de 312 personas. De las personas sin hogar y sin un refugio, 117 se alojaron en un espacio seguro al aire libre esa noche, una opción que no estaba disponible en Denver en el año 2020.[8]

[1] Denver Metro Association of Realtors, actualización del Mercado local.

[2] Apartment Association Metro Denver. (2022). Informe de vacantes de apartamentos y alquiler del área metropolitana de Denver, 4° trimestre, 2020. https://www. aamdhq.org/vacancy-and-rent. Los datos son del condado de Denver.

[3] De enero a julio de 2022, se iniciaron 4,348 desalojos en el Tribunal del condado de Denver, en comparación con 4,894 por año calendario en 2021 y 3,912 por año calendario en 2020.

[4] Oficina del Censo de Estados Unidos. (20 de julio de 2022). Semana 47 de la Encuesta de Pulso de los Hogares: 29 de junio – 11 de julio. https://www.census.gov/data/tables/2022/demo/hhp/hhp47.html. Nota: los datos solo están disponibles a nivel estatal; no están disponibles para el condado de Denver.

[5] Oficina del Censo de Estados Unidos. (20 de julio de 2022). Semana 47 de la Encuesta de Pulso de los Hogares: 29 de junio – 11 de julio. https://www.census.gov/data/tables/2022/demo/hhp/hhp47.html. Nota: los datos solo están disponibles a nivel estatal; no están disponibles para el condado de Denver.

[6] Oficina del Censo de Estados Unidos. (20 de julio de 2022). Semana 47 de la Encuesta de Pulso de los Hogares: 29 de junio – 11 de julio. https://www.census.gov/data/tables/2022/demo/hhp/hhp47.html. Nota: los datos solo están disponibles a nivel estatal; no están disponibles para el condado de Denver.

[7] Iniciativa de Personas sin Hogar del Área Metropolitana de Denver. (20 de julio de 2022). “First Phase of Annual Homelessness Count Released.” https://www.mdhi.org/blog/first-phase-of-annual-homeless-count-released

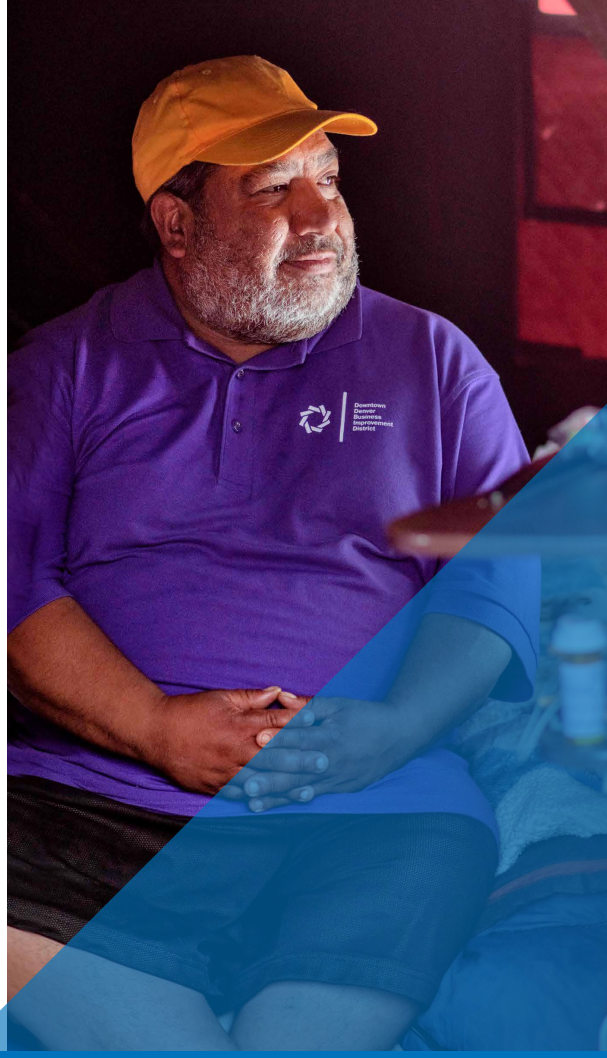
[8] El Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos requiere que los huéspedes en programas de espacios seguros al aire libre se cuenten como sin refugio. Sin embargo, si restamos aquellos que se han quedado en espacios seguros al aire libre en el año 2022, nuestro aumento en la carencia de hogar y de un refugio hubiera sido 1,191, es decir, un aumento de un 19.6% i o 195 personas durante la pandemia.

[9] Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de Estados Unidos. (Sin fecha). “Glossary of Terms to Affordable Housing.” https://archives.hud.gov/local/nv/goodstories/2006-04-06glos.cfm.

Visión

Ante estos desafíos, HOST se está esforzando más que nunca para crear un Denver saludable, con viviendas y conectado. Eso lo podemos lograr invirtiendo en recursos, creando políticas y desarrollando colaboraciones para proporcionar estabilidad de la vivienda, solucionar episodios de carencia de hogar y crear y preservar viviendas asequibles. Nuestro trabajo se guía por nuestro valor fundamental global de equidad. Nuestro trabajo se centra en las personas, está informado en el trauma y es impulsado por los datos.

HOST invierte fondos en el desarrollo y preservación de viviendas asequibles, viviendas de apoyo y programas de alquiler asequible. HOST invierte recursos y colabora junto a otras organizaciones para proporcionar asistencia de alquiler y servicios públicos, viviendas con alquiler asequible y oportunidades de propiedad de una vivienda, servicios de asesoría para inquilinos y arrendadores, asistencia de desalojo y ejecución hipotecaria, asistencia de pagos iniciales, entre otros servicios. Contratamos a organizaciones sin fines de lucro que operan albergues, servicios de realojamiento rápido, programas de derivaciones y equipos de alcance que contactan a las personas que se encuentran sin hogar.



¿Qué significa vivienda asequible?

Una vivienda asequible generalmente se define como una vivienda que requiere que el ocupante no pague más de un 30% de sus ingresos brutos por los costos de la vivienda (es decir, el pago del alquiler o hipoteca más el costo de los servicios públicos).[9] La asequibilidad de la vivienda de un hogar depende de dos factores: (1) de sus ingresos, y (2) de la cantidad que pagan cada mes por el alquiler o hipoteca y los servicios públicos. Debido a que los ingresos de los hogares varían, el mismo conjunto de costos relacionados con la vivienda puede ser asequible para un hogar y no serlo para otro.

Para garantizar que las viviendas asequibles sean destinadas para las personas que las necesitan, el municipio impone requisitos legales para las viviendas asequibles que financia o que requiere a través de políticas. Estos requisitos especifican cuántas unidades se les deben alquilar o vender a los hogares con ciertos niveles de ingresos y que se deben alquilar o vender a precios asequibles. Esos niveles de ingresos se expresan como un porcentaje del ingreso medio del área con el fin de adaptarse a los cambios de ingresos que ocurren con el tiempo. Esto también se denomina vivienda asequible con restricciones de ingresos.

HOST prioriza las viviendas altamente asequibles, las que definimos como aquellas que son asequibles (es decir, no requieren más de un 30% de los ingresos del hogar) para los hogares que reciben ingresos iguales o inferiores a un 30% del ingreso medio del área. Tenemos dos razones para enfocarnos en un alto nivel de asequibilidad. En primer lugar, los hogares con los niveles más bajos de ingresos que están pagando más de un 30% de sus ingresos en su vivienda tienen los mayores índices. En segundo lugar, el mercado no produce naturalmente unidades asequibles para esos hogares sin una subvención pública significativa, ya que el costo de la construcción de viviendas generalmente es más alto que lo que se puede financiar con los alquileres recaudados a estas tasas asequibles. Para obtener más información sobre esto, vea la sección Sentar las bases y el Apéndice A1 del Plan Estratégico de Cinco Años de HOST.

Lo que esperamos lograr: Resumen de las metas y objetivos del plan estratégico

Para lograr nuestra visión de un Denver saludable, con viviendas y conectado, el Plan estratégico de cinco años de HOST estableció declaraciones sobre el impacto deseado en relación con el valor global de equidad, los tres pilares del trabajo: oportunidad de vivienda, estabilidad de la vivienda y resolución de la carencia de hogar, además del apoyo fundacional de las operaciones. Gracias a los esfuerzos descritos en el plan estratégico y en este plan de acción anual, HOST ayudará a crear un Denver donde:

Impulsar la equidad	La raza ya no predice los resultados de desplazamientos involuntarios, carencia de hogar, propiedad de una vivienda o carga de costos.
Oportunidad de viviendas	Los habitantes cuentan con un acceso equitativo a las opciones de vivienda que satisfacen sus necesidades de asequibilidad y tienen la oportunidad de aumentar su riqueza por medio de la propiedad de una vivienda.
Estabilidad de la vivienda	Los habitantes pueden elegir cuándo y bajo qué circunstancias se mudan o permanecen en sus hogares y vecindarios.
Resolución de la carencia de hogar	Para los habitantes, la carencia de hogar es una experiencia poco común que, de ocurrir, es una situación breve y que no se vuelve a repetir.
Operaciones	Los habitantes de Denver y sus colaboradores recibirán apoyo eficaz, oportuno y transparente y tendrán la confianza de que HOST está midiendo lo que importa y haciendo participar eficazmente a la comunidad.

VISIÓN DE HOST

Saludable. Con viviendas. Conectado.

[5] U.Oficina del Censo de Estados Unidos. (20 de julio de 2022). Semana 47 de la Encuesta de Pulso de los Hogares: 29 de junio – 11 de julio. https://www.census.gov/data/tables/2022/demo/hhp/hhp47.html. Nota: los datos solo están disponibles a nivel estatal; no están disponibles para el condado de Denver.

[6] Oficina del Censo de Estados Unidos. (20 de julio de 2022). Semana 47 de la Encuesta de Pulso de los Hogares: 29 de junio – 11 de julio. https://www.census.gov/data/tables/2022/demo/hhp/hhp47.html. Nota: los datos solo están disponibles a nivel estatal; no están disponibles para el condado de Denver.

[7] Iniciativa de Personas sin Hogar del Área Metropolitana de Denver. (20 de julio de 2022). “First Phase of Annual Homelessness Count Released.” https://www.mdhi.org/blog/first-phase-of-annual-homeless-count-released

[8] El Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos requiere que los huéspedes en programas de espacios seguros al aire libre se cuenten como sin refugio. Sin embargo, si restamos aquellos que se han quedado en espacios seguros al aire libre en el año 2022, nuestro aumento en la carencia de hogar y de un refugio hubiera sido 1,191, es decir, un aumento de un 19.6% i o 195 personas durante la pandemia.

Para esto, en el Plan estratégico de cinco años se establecieron 14 metas importantes y medibles, cada una de ellas respaldada por los objetivos y estrategias medibles que se necesitan para lograrlas:

IMPULSAR LA EQUIDAD:

Reducir las disparidades raciales en los desalojos involuntarios, propiedad de una vivienda, carga de costos y carencia de hogar.

OPORTUNIDAD DE VIVIENDAS

Expandir el acceso a oportunidades de viviendas

Preservar las viviendas asequibles existentes

Expandir las oportunidades de propiedad de una vivienda

ESTABILIDAD DE LA VIVIENDA

Ayudar a los hogares a permanecer en sus viviendas y vecindarios de preferencia

Reducir los desalojos

Reducir las ejecuciones hipotecarias en las viviendas con ingresos restringidos

RESOLUCIÓN DE LA CARENCIA DE HOGAR

Abordar la carencia de hogar y de un refugio

Expandir las vías hacia un realojamiento exitoso

Completar la transformación del sistema de albergues hacia el realojamiento

Mejorar el sistema de resolución de la carencia de hogar para las familias

OPERACIONES

Expandir las comunicaciones y participación comunitaria

Expandir y apoyar las colaboraciones mediante procesos transparentes, eficientes y eficaces

Profundizar la infraestructura de datos

Impulsar enfoques regionales y en toda la ciudad, incluyendo enfoques políticos y legislativos

Para establecer los objetivos de éxito, HOST analizó los datos de los servicios y viviendas que apoyamos. Examinamos cómo las diferentes inversiones producen diferentes resultados y estimamos cuánto podríamos apoyar estas actividades cruciales con los recursos que tenemos disponibles a través de nuestro financiamiento, colaboraciones continuas y otros esfuerzos. Estas son:

Oportunidades de Vivienda

Al año 2026. HOST y sus colaboradores van a:

- aumentar la porción total de viviendas con restricciones de ingresos en Denver de un 7% a un 8%, mediante la creación y preservación de 7,000 viviendas para propiedad y alquiler, incluyendo la creación de 900 apartamentos de apoyo.
- reducir la tasa de carga de costos de la vivienda entre los hogares de ingresos bajos y moderados de un 59% a un 51%
- preservar al menos 950 apartamentos en viviendas para propiedad y alquiler con ingresos restringidos
- aumentar la tasa de propiedad de una vivienda entre los hogares de ingresos bajos y moderados de un 36% a un 41% y la tasa de propiedad de una vivienda entre los hogares de personas de raza negra, indígenas y de color de un 41% a un 45%.

Estabilidad de la Vivienda

Al año 2026. HOST y sus colaboradores van a:

- reducir el número de procesos de desalojo en un 25%, de 8,800 a 6,600 anualmente
- apoyar el impulso de las políticas de priorización para permitir que los habitantes en riesgo de ser desplazados o que ya han sido desplazados tengan un acceso prioritario a las nuevas viviendas asequibles
- usar como referencia otras medidas clave, como ejecuciones hipotecarias entre las unidades con ingresos restringidos y movilidad de la vivienda en el año 2022, para establecer objetivos durante el periodo restante del plan

Resolución de Vivienda

Al año 2026. HOST y sus colaboradores van a:

- reducir la carencia de hogar y de un refugio en el Conteo en un Momento Determinado del año 2022 al del año 2026 en un 50%
- aumentar el número anual de hogares atendidos en programas de realojamiento y viviendas de apoyo de 1,800 a 3,000
- acabar con la carencia de hogar de manera medible para los veteranos por medio del logro de un cero funcional al año 2026, es decir, ubicar a todos los veteranos sin hogar en viviendas permanentes todos los meses
- aumentar la proporción de contratos para el porcentaje de hogares en albergues que logra conseguir una vivienda de un 30% a un 40%
- aumentar el número de hogares que dejan los albergues y programas de alcance y que obtienen una vivienda de un 25% a un 50%
- reducir el promedio de la cantidad de tiempo en que los habitantes enfrentan la carencia de un hogar a 90 días.

Operaciones

Al año 2026. HOST y sus colaboradores van a:

- mejorar los canales de comunicación, alinearlos con las necesidades de la comunidad, medir su eficacia y aumentar las respuestas positivas en relación con la comunicación y participación en base a una encuesta de referencia en el año 2022
- reducir el promedio de la cantidad de tiempo desde la aprobación condicional de un crédito o carta de otorgación en un proceso de adquisición a un contrato completamente celebrado a menos de 60 días para los contratos de programas inferiores a $500,000, menos de 75 días para los contratos de programas que superen los $500,000 y menos de 90 días para los contratos de desarrollo
- reducir el tiempo de decisión de adquisición de un promedio de 47 días a 30 días desde la fecha de presentación
- reducir el tiempo promedio del procesamiento de las facturas de 21 a 7 días
- aumentar el porcentaje de personas que responden las encuestas para obtener los comentarios y opiniones de la comunidad y partes interesadas y que reportan satisfacción con la usabilidad y transparencia de las herramientas de información de HOST, incluyendo tableros de datos y financieros disponibles públicamente, en base a una encuesta de referencia en el año 2022.

Participación y comentarios de la comunidad

El desarrollo y perfeccionamiento de este plan se realizó gracias a la participación de la comunidad. Esto incluyó recopilar información y comentarios de los asesores estratégicos de estabilidad de la vivienda, revisar los comentarios recibidos gracias a los esfuerzos de participación en toda la ciudad sobre las prioridades de recuperación, realizar una reunión pública sobre el borrador del Plan de Acción de 2023 y recopilar comentarios por medio de una encuesta en toda la comunidad sobre el borrador del Plan de Acción de 2023 durante 30 días. El plan final, el cual se modifica en base a los comentarios, se presenta ante los asesores estratégicos de estabilidad de la vivienda, quienes votan formalmente si le recomiendan el plan al director ejecutivo de HOST para su implementación.

Gracias a estos procesos, escuchamos acerca de la importancia de abordar la vivienda y la carencia de hogar en nuestra comunidad. Mediante la participación de la comunidad en toda la ciudad en las prioridades de recuperación del COVID-19, cerca de la mitad de los habitantes de Denver dijeron que la asequibilidad de la vivienda y la carencia de hogar eran sus principales prioridades. A través de los esfuerzos de participación adicionales de HOST en el Plan de Acción de 2023, también escuchamos solicitudes de un mayor número de viviendas, especialmente de viviendas de apoyo y altamente asequibles.

También escuchamos opiniones sobre la ordenanza de campamentos no autorizados, tanto por parte de los miembros de la comunidad que no aprueban la aplicación de dicha ordenanza como de aquellos que desean una mayor aplicación. Aunque HOST trabaja con socios y apoya las labores de alcance de las personas que viven sin un refugio en nuestras calles con el fin de ayudar a conectarlas con viviendas, servicios y albergues, HOST no es responsable de la aplicación de la ordenanza de campamentos no autorizados. Estas opiniones serán derivadas a otras agencias de la ciudad.

Adicionalmente, algunos miembros de la comunidad consideraron que a este plan le faltaba información sobre servicios fundamentales, tales como fuerza laboral, servicios de salud mental, apoyo relacionado con el consumo de sustancias y reducción de los impuestos sobre la propiedad. HOST reconoce la importancia de estos servicios, especialmente debido a los altos niveles de consumo de metanfetamina y fentanilo que Denver enfrenta. La creación de un Denver saludable, con viviendas y conectado requiere colaboración de toda la gama de servicios de la ciudad. Por ejemplo, el acceso a los beneficios y programas de empleo proporciona los ingresos fundamentales necesarios para ayudar a los habitantes a tener una mejor capacidad de pagar los costos relacionados con la vivienda, asimismo, estos programas se respaldan por medio del Departamento de Servicios Humanos de Denver (DHS, por sus siglas en inglés) y la Oficina de Desarrollo Económico y Oportunidad de Denver (DEDO, por sus siglas en inglés). El DHS también proporciona un programa de reducción de los impuestos sobre la propiedad para los habitantes de Denver que cumplen con los requisitos. El acceso a un tratamiento de salud conductual puede ayudar a apoyar la estabilidad y el bienestar general de las personas, y el Departamento de Salud Pública y Medio Ambiente de Denver (DDPHE, por sus siglas en inglés) está liderando esta labor.

Por último, algunos encuestados querían ver una mayor inclusión en este plan de la reutilización adaptativa de oficinas y otros espacios para la creación de viviendas. El presupuesto propuesto para el año 2023 incluye financiamiento para que la Oficina de Planificación y Desarrollo Comunitario (CPD, por sus siglas en inglés) estudie la viabilidad de convertir los espacios de oficinas del centro de la ciudad en espacios para uso residencial.

Para obtener más información sobre la coordinación en toda la ciudad y la manera en que otras agencias de la ciudad apoyan las metas de este plan, vea el apéndice A5 del Plan Estratégico de Cinco Años de HOST.

IMPULSAR LA EQUIDAD

LA RAZA YA NO PREDICE LOS RESULTADOS DE DESPLAZAMIENTOS INVOLUNTARIOS, CARENCIA DE HOGAR, PROPIEDAD DE UNA VIVIENDA O CARGA DE COSTOS.

La equidad ha sido identificada como un valor fundamental para la Ciudad y Condado de Denver, para la administración del alcalde Hancock y para el Departamento de Estabilidad de la Vivienda (HOST). HOST evalúa las decisiones políticas y gastos a través de un lente de equidad para el beneficio, carga y consecuencias no deseadas para las comunidades históricamente marginadas. El departamento también utiliza datos para orientar nuestro trabajo, para que así la raza ya no pueda predecir los resultados en relación con la vivienda.

HOST se compromete a liderar considerando la raza, ya que todos los sistemas importantes de la nación (justicia penal, educación, vivienda, economía, laboral, etc.), sin excepciones, generan disparidades raciales que influyen en las experiencias y resultados. Además, las disparidades basadas en la raza persisten incluso después de haber considerado otros factores, como la clase financiera. La segregación racial, las prácticas de redlining, la discriminación relacionada con la vivienda y otras prácticas y sistemas racistas perpetúan las disparidades en los resultados de la vivienda.

HOST aborda su trabajo por medio de un lente de equidad para desmantelar el racismo sistémico y crear sistemas más equitativos. Sabemos que las personas que experimentan la carencia de hogar e inestabilidad de la vivienda representan de manera desproporcionada a las personas de raza negra, indígenas y de color (BIPOC, por sus siglas en inglés) y a las comunidades históricamente marginadas. Atender las necesidades de viviendas, refugios y servicios de estas poblaciones ayuda a abordar la discriminación histórica y apoya las metas de equidad de la ciudad.

En este trabajo, HOST lidera considerando la raza de manera explícita, pero no exclusiva, y entiende la importancia de la interseccionalidad. Es esencial reconocer las barreras que enfrentan otros grupos históricamente privados de derechos en base a su edad, sexualidad o identidad de género, discapacidad, nivel de ingresos y vecindario. HOST busca usar datos para identificar las disparidades en el acceso y resultados en relación con todas estas características de identidad y trabajar con sus colaboradores para abordarlas.

[10] Ciudad y condado de Denver. (22 de abril de 2019). Plan integral de 2040: plan de Denver para el futuro. https://www.denvergov.org/files/assets/public/community-planning-and-development/documents/planning-general/comprehensive-plan/ denver_comprehensive_plan_2040.pdf

EQUIDAD significa que todas las personas, independiente de quiénes sean o de dónde vengan, tienen la oportunidad de prosperar, asimismo, reconoce que tratar a cada persona o lugar exactamente de la misma manera puede no generar oportunidades justas para lograr el éxito.[10]

Cómo este plan impulsa la equidad

El Plan estratégico de cinco años de HOST busca impulsar la equidad por medio de las metas que estableció y las estrategias que describe. Por ejemplo, una de nuestras metas principales es aumentar la tasa de propiedad de la vivienda entre los hogares de las personas de raza negra, indígenas y de color (BIPOC). El plan también busca mejorar nuestra respuesta en relación con las familias sin hogar. Las estrategias del plan buscan la inversión en los vecindarios en riesgo de desplazamiento involuntario mediante una mejora de la manera de participar junto a los miembros de la comunidad y escucharlos.

Adicionalmente, HOST está centrando nuestros esfuerzos en impulsar la equidad por medio de enfoques centrados en los datos y las personas. A lo largo de nuestro trabajo para desarrollar el Plan estratégico de cinco años de HOST, escuchamos a las partes interesadas declarar firmemente la importancia de abordar las necesidades de varias subpoblaciones dentro de nuestro trabajo; por ejemplo, de las familias, los jóvenes y aquellas personas que necesitan ayuda para realizar las actividades de la vida diaria. HOST mantiene su profundo compromiso a proporcionar un enfoque centrado en las personas e informado en el trauma y en los datos para satisfacer las necesidades y situaciones únicas de cada persona. HOST está examinando estos datos demográficos para identificar los resultados dispares en estas poblaciones y usa esta información para determinar las prioridades.

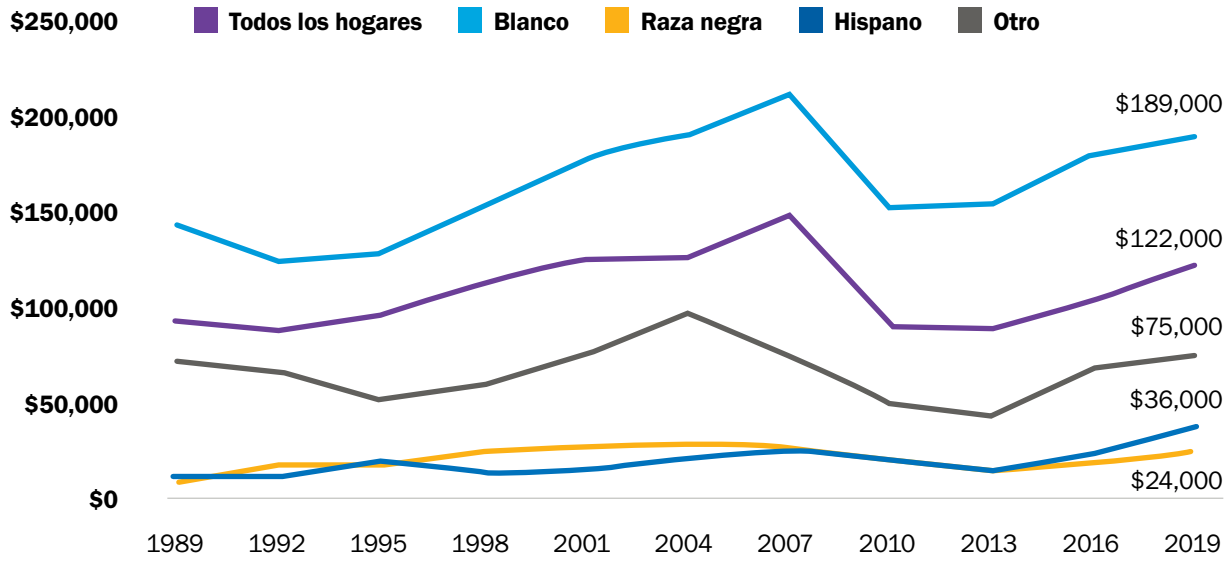
Para proporcionar una visión integral de la manera en que HOST está realizando este trabajo, en las siguientes secciones de estrategia, podrá ver las estrategias que son centrales para nuestras metas de equidad destacadas con color morado. Afianzar todos estos esfuerzos es nuestra labor continua para garantizar que HOST tenga una mayor representación de las experiencias de vida en relación con la inestabilidad de la vivienda y carencia de hogar entre nuestro personal y en nuestros esfuerzos de participación comunitaria.

Análisis de las disparidades: propiedad de una vivienda y riqueza

Una de las prioridades de HOST para el año 2023 es expandir las oportunidades de propiedad de una vivienda, lo que incluye un aumento de la tasa de propiedad de una vivienda entre los hogares de personas de raza negra, indígenas y de color (BIPOC, por sus siglas en inglés). Mediante este trabajo, HOST busca ayudar a aumentar la propiedad de una vivienda entre las comunidades de color que históricamente han sido víctimas de prácticas discriminatorias de préstamos, tales como redlining.

La propiedad de una vivienda es un mecanismo primordial para crear riqueza en los Estados Unidos, particularmente para los hogares de raza negra. El valor de la vivienda representa un 60% del patrimonio neto de los hogares de raza negra, en comparación con un 40% de los hogares blancos.[11] Sin embargo, los hogares de raza negra tienen menos acceso a esta herramienta crucial de creación de riqueza. Los estudios muestran que la brecha de riqueza entre los hogares de raza negra y blanca ha aumentado desde el año 2010.[12] Como se muestra en la figura 1, en el año 2019, una familia de raza negra promedio en los Estados Unidos solo tenía $24,000 de riqueza, es decir, solo un 13% de la riqueza de una familia blanca promedio ($189,000) y un 20% de una familia promedio en general ($122,000).[13]

FIGURA 1 **Patrimonio promedio de los hogares por raza y etnia en los Estados Unidos, 2019**



Fuente: Encuesta de Finanzas del Consumidor, Reserva Federal de Estados Unidos

En Denver en general, alrededor de un 50% de los hogares eran propietarios de sus viviendas en el año 2019 (ver la figura 2). La tasa de propiedad de una vivienda entre los hogares blancos ha estado constantemente por sobre el promedio de la ciudad. La tasa de los hogares de raza negra, hispanos o latinos, multirraciales y aquellos que se identifican como de otra raza fuera de las categorías establecidas por la Oficina del Censo de Estados Unidos han estado constantemente por debajo del promedio de la ciudad. Las tasas de propiedad de una vivienda de los hogares asiáticos y hogares de indígenas americanos y nativos de Alaska han aumentado desde el año 2000, pasando a estar por encima de la tasa de toda la ciudad. Sin embargo, debido a que los hogares de indígenas americanos y nativos de Alaska representan menos de un 1% de los hogares de Denver y los hogares asiáticos representan alrededor de un 3% de todos los hogares de Denver, la variación entre las tasas de propiedad de una vivienda para los hogares de indígenas americanos y nativos de Alaska se puede deber al tamaño pequeño de la muestra.

[11] Urban Institute; Closing the Gaps: Building Black Wealth through Homeownership, noviembre de 2020

[12] Reserva Federal; Wealth Inequality and the Racial Wealth Gap, FEDS Notes, octubre de 2021.

[13] https://www.brookings.edu/blog/up-front/2020/02/27/examining-the-black-white-wealth-gap/

FIGURA 2 **Tasas de propiedad de una vivienda en Denver por raza y etnia a lo largo del tiempo**

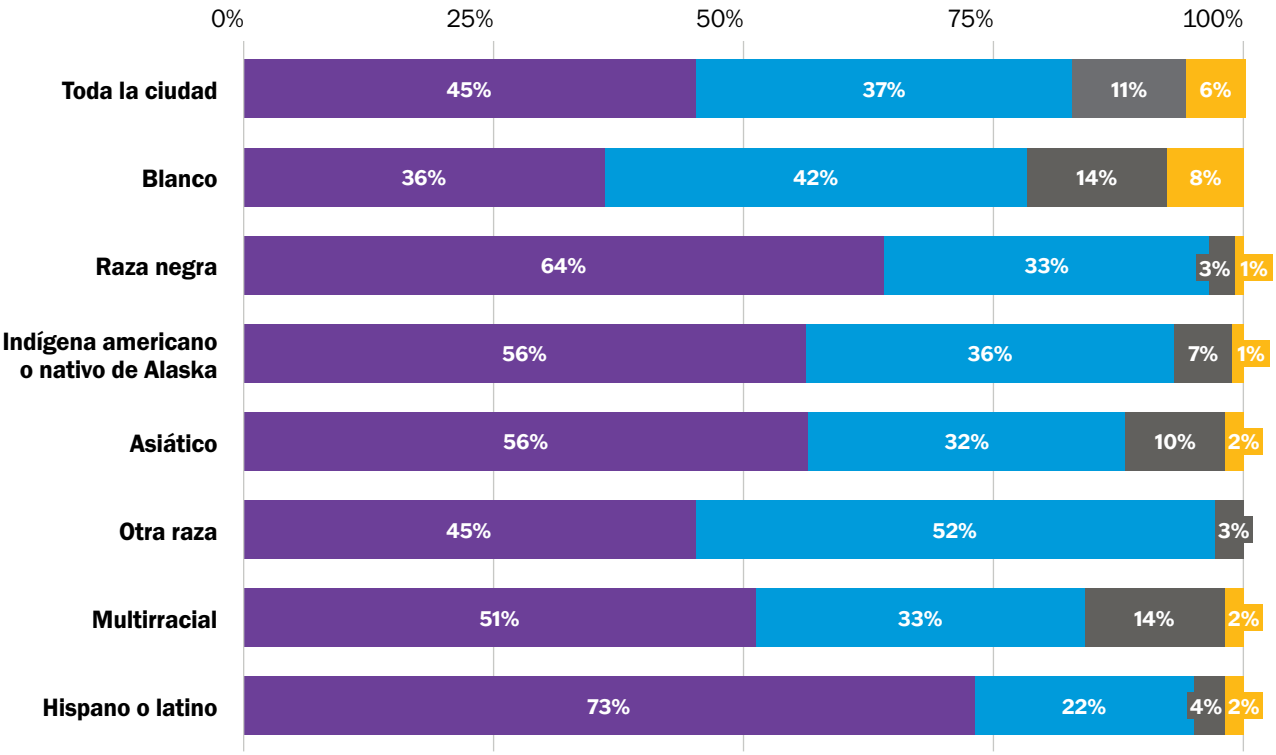
Año	2000	2010	2019
Toda la ciudad	53%	50%	50%
Blanco	57%	56%	55%
Personas de raza negra, indígenas y de color (BIPOC)*	44%	40%	41%
Raza negra	45%	40%	40%
Indígena Americano y nativo de Alaska	35%	23%	52%
Asiático	36%	41%	52%
Otra raza	44%	38%	37%
Multirracial	39%	39%	34%
Hispano o latino	45%	43%	41%

Fuente: los datos del año 2000 provienen del Censo Decenal de 2000; los datos de 2010 y 2019 provienen de las estimaciones de 1 año de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense (ACS, por sus siglas en inglés). Los datos de ACS se basan en una muestra y están sujetos a un margen de error. Los datos de los nativos de Hawái y otros isleños del Pacífico no se muestran debido al pequeño tamaño de la muestra. Los hogares BIPOC incluyen los hogares donde el jefe del hogar se identifica como de raza negra, indígena americano y nativo de Alaska, asiático, nativo de Hawái u otro isleño del Pacífico, otra raza distinta de las indicadas por la Oficina del Censo de EE. UU., o como multirracial. También incluye los hogares que se identifican como hispanos o latinos.

Los datos también muestran disparidades raciales en el valor de las viviendas que poseen los hogares de Denver. De acuerdo con los datos de 2011 a 2015, un 45% de los propietarios de viviendas de Denver en toda la ciudad eran propietarios de viviendas valoradas en menos de $250,000; un 37% eran propietarios de viviendas de entre $250,000 y $499,999; un 11% eran propietarios de viviendas de entre $500,000 y $749,999, mientras que un 6% eran propietarios de viviendas valoradas en $750,000 o más (ver figura 3).[14] Entre los propietarios de raza negra, un 96% de las viviendas estaban valoradas por debajo de los $500,000 (en comparación con un 83% en general), mientras que solo un 1% de las viviendas estaban valoradas en $750,000 o más. En contraste, un mayor porcentaje de hogares blancos eran propietarios de viviendas de mayor valor: entre los propietarios blancos, un 14% de las viviendas estaban valoradas entre $500,000 y $749,999, mientras que un 8% de las viviendas estaban valoradas en $750,000 o más.

[14] Oficina del Censo de Estados Unidos. Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense, tablas detalladas de poblaciones seleccionadas, estimaciones de 5 años de 2015.

FIGURA 3 **Valor de la vivienda por raza y etnia, ciudad y condado de Denver**



Fuente: Oficina del Censo de Estados Unidos. Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense, tablas detalladas de poblaciones seleccionadas, estimaciones de 5 años de 2015. Los datos no estaban disponibles para los hogares de nativos de Hawái y otros isleños del Pacífico debido al pequeño tamaño de la muestra

- **Menos de $250,000**
- **Entre $250,000 y $499,999**
- **Entre $499,999 y $749,999**
- **$750,000 o más**

OPORTUNIDAD DE VIVIENDAS

LOS HABITANTES TIENEN UN ACCESO EQUITATIVO A LAS OPCIONES DE VIVIENDA QUE SATISFACEN SUS NECESIDADES DE ASEQUIBILIDAD, ADEMÁS DE LA OPORTUNIDAD DE AUMENTAR LA RIQUEZA MEDIANTE LA PROPIEDAD DE UNA VIVIENDA.

La oportunidad de viviendas trabaja para expandir y mantener opciones asequibles de alquiler y propiedad de una vivienda para los habitantes de Denver. En este pilar del trabajo, HOST trabaja junto a nuestros socios con el fin de apoyar la creación y preservación de viviendas asequibles por medio de herramientas de financiamiento y políticas, garantiza el cumplimiento a largo plazo de esas propiedades con los requisitos de asequibilidad y otros términos y supervisa la implementación de programas de asesoramiento y propiedad de una vivienda. El personal de oportunidades de viviendas también apoya las metas de resolución de la carencia de hogar de HOST por medio de la gestión de inversiones de capital en viviendas de apoyo y albergues.

Estrategias de 2023 para lograr las metas

Ante el rápido aumento de los costos de la vivienda, el trabajo de HOST con nuestros colaboradores para expandir las oportunidades de viviendas asequibles en Denver nunca ha sido más importante. En el año 2023, HOST continuará priorizando nuestro financiamiento para satisfacer las necesidades más apremiantes de nuestra comunidad, incluyendo las de viviendas asequibles para las personas con los menores niveles de ingresos. Adicionalmente, HOST realizará una inversión significativa en programas de propiedad de una vivienda y en el desarrollo de viviendas para la venta con el fin de aumentar las tasas de propiedad de una vivienda entre los hogares BIPOC y de ingresos bajos y moderados.

Prioridades clave para 2023

En el año 2023, HOST priorizará las estrategias de las tres metas de oportunidad de vivienda, con un enfoque específico en expandir el acceso a las oportunidades de viviendas asequibles y expandir las oportunidades de propiedad de una vivienda. Específicamente, HOST hará lo siguiente:

Meta 1: expandir el acceso a las oportunidades de viviendas asequibles

- Crear y preservar más de 1,700 viviendas asequibles por medio de inversión en los proyectos de desarrollo de viviendas asequibles, adquisición estratégica y reutilización adaptativa de hoteles e implementación efectiva de la nueva ordenanza de viviendas asequibles obligatorias de Denver.[15]
- Aumentar la eficiencia con la que los proyectos de viviendas asequibles se mueven a través de los procesos de revisión de planificación y desarrollo de la ciudad, asociándose con el Departamento de Planificación y Desarrollo Comunitario y otras agencias de la ciudad para implementar el Equipo de Revisión de Viviendas Asequibles (AHRT, por sus siglas en inglés).

Meta 3: expandir las oportunidades de propiedad de una vivienda

- Expandir las vías hacia la propiedad de una vivienda, lo que incluye potenciar los fondos de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (ARPA) para aumentar los programas de asistencia del pago inicial para los hogares afectados por las prácticas históricas, como *redlining*.
- Aumentar la oferta de oportunidades de propiedad de una vivienda asequible, invirtiendo $10 millones de los fondos de ARPA en proyectos de desarrollos asequibles para la venta.
- Encargar un estudio de disparidad con el fin de documentar las disparidades raciales y la discriminación en relación con la vivienda en Denver, además de proponer soluciones que promuevan la equidad.

Objetivos de unidades

Para lograr las metas establecidas en el Plan estratégico de cinco años de HOST, vamos a crear y conservar 7,000 unidades para el año 2026. Para seguir progresando hacia el logro de esta meta en el año 2023, HOST prevé crear y preservar los siguientes tipos de viviendas en el año 2023 en base a las prioridades establecidas en el Plan estratégico de cinco años:

Viviendas de alquiler creadas	**861**
• Muy asequibles	**173**
• Tres o más dormitorios	**95**
Viviendas de alquiler preservadas	**60**
Viviendas para venta creadas	**234**
Viviendas para venta preservadas	**37**
Viviendas de apoyo	**219**
Unidades registradas de expansión de la asequibilidad de la vivienda	**150**
Oportunidades adicionales	**223**
Total	**1,784**

[15] Código Municipal Modificado de Denver, Capítulo 27, Artículo X.

Para determinar estos objetivos para el año 2023, HOST revisó la disponibilidad proyectada de viviendas asequibles. Es común que con frecuencia los desarrollos de viviendas asequibles tarden años en concretarse debido a la necesidad de reunir y asegurar múltiples fuentes de financiamiento, de finalizar el diseño y completar el proceso de revisión del plan de la ciudad. Debido a la cantidad de tiempo que conlleva este trabajo, HOST anticipa una mayor alineación para lograr las prioridades de alta asequibilidad, unidades de tres o más dormitorios y viviendas de apoyo en los años futuros.

Debido a estos cronogramas, HOST generalmente contabiliza estas unidades cuando se aprueba su financiamiento, aunque es posible que no estén listas para su ocupación hasta después de dos años o más. En cuanto a las unidades financiadas por HOST, este contará las unidades cuando se ejecute el préstamo de la ciudad. Para las unidades creadas a través de los requisitos políticos (por ejemplo, a través de acuerdos de expansión de la asequibilidad de la vivienda), HOST contará las unidades cuando se registren los acuerdos de viviendas asequibles.

También seguimos informando sobre las viviendas y llevando un registro de estas cuando se encuentran disponibles para su ocupación. Para ver cuántas viviendas asequibles hay construidas y disponibles, además de información sobre las condiciones del mercado y la oferta de viviendas asequibles, por favor vea el tablero de viviendas asequibles de HOST.

HOST también clasifica las unidades en categorías de acuerdo a si son “creadas” o “preservadas” con el fin de mostrar el progreso hacia nuestras metas. Las unidades “creadas” se refieren a las unidades desarrolladas a través de nuevos proyectos de construcción. Las unidades “preservadas” se refieren a las viviendas asequibles existentes con restricciones de ingresos o de ocurrencia natural cuando la ciudad ha facilitado la extensión o mantenimiento de los requisitos de asequibilidad (por ejemplo, proporcionando financiamiento para la restauración de la propiedad con la condición de que esta siga siendo asequible a largo plazo). Debido a que la preservación generalmente ocurre mucho después en la vida útil de una propiedad, las unidades no se pueden crear o preservar en el mismo año, por lo que los objetivos de unidades indicados anteriormente tienen conteos distintos.

Estrategias por meta

La siguiente tabla muestra las metas y estrategias de oportunidad de viviendas del Plan estratégico de cinco años y refleja si se determinó que se completarán durante la Fase 1 (años 1 y 2) o Fase 2 (años 3 a 5). Las marcas de verificación indican las metas y estrategias que estarán en progreso durante el año 2023, mientras que las secciones destacadas indican las estrategias que son la mayor prioridad para el año 2023. Las estrellas se usan para indicar que una estrategia ya se ha completado.[16] El morado indica las estrategias enfocadas en la equidad.

✓ Las marcas de verificación indican las metas y estrategias que estarán en progreso durante el año 2023.
Las secciones destacadas indican las estrategias que son la mayor prioridad para el año 2023.
★ Las estrellas se usan para indicar que una estrategia ya se ha completado.[17]
El morado indica las estrategias enfocadas en la equidad.

Prioridades de viviendas asequibles de HOST

Para lograr las metas de nuestro Plan estratégico de cinco años y abordar las necesidades de la comunidad, HOST está enfocando sus esfuerzos en las viviendas muy asequibles (es decir, aquellas que son asequibles para los hogares que ganan un 30% o menos del ingreso medio del área), en las unidades de tres o más dormitorios para crear más opciones de viviendas asequibles para las familias y en las viviendas de apoyo para ayudar a los habitantes sin hogar a recuperar una vivienda y acceder a los servicios que apoyan su estabilidad.

Programa de equidad social de MetroDPA

El programa de equidad social de MetroDPA es un programa de asistencia para el pago inicial para los habitantes y descendientes de habitantes Denver que hayan vivido en un vecindario que históricamente haya sido sometido a prácticas de redlining. El programa les proporciona a los postulantes $25,000 destinados al pago inicial de una vivienda. El objetivo de estos fondos es ayudar a aumentar la tasa de propiedad de una vivienda en las comunidades de color que históricamente han sido sometidas a prácticas discriminatorias de préstamos, como redlining. A la fecha, más de un 95% de los hogares aprobados para el programa de equidad social de MetroDPA se han identificado como BIPOC.

META 1:

Expandir el acceso a las oportunidades de viviendas asequibles

Fase 1 (años 1-2)	**Estrategia y notas de progreso**
✓	Implementar un programa de vouchers financiado a nivel local para complementar los recursos de vouchers federales y estatales (por ejemplo, el programa de vouchers de elección de vivienda y el programa estatal de vouchers de vivienda), además de expandir los subsidios de alquiler para las viviendas de apoyo en nuevos desarrollos.
✓	Explorar innovaciones financieras para acelerar los proyectos de desarrollo de viviendas de apoyo y otras viviendas para los hogares que estén por debajo del 50% del ingreso medio del área.
✓	Implementar un programa obligatorio de viviendas para garantizar la creación de unidades asequibles, tanto para alquiler como venta, en todos los desarrollos a precio de mercado en la ciudad y especialmente en las áreas de oportunidad.
✓	Garantizar que los sistemas internos de monitoreo del cumplimiento sean eficientes y eficaces para recibir una creciente cartera de viviendas/préstamos, incluyendo la suscripción y monitoreo de los préstamos financiados a nivel federal.
✓	Coordinar con la División de Bienes Raíces del Departamento de Finanzas para completar la adquisición de terrenos/propiedades en vecindarios en riesgo de gentrificación/desplazamiento involuntario y en otras áreas de oportunidad.
✓	Buscar una adquisición estratégica de hoteles, lotes vacantes y/o propiedades comerciales para su conversión/redesarrollo a albergues y/o viviendas asequibles.
✓	Asociarse con la Oficina de Planificación y Desarrollo Comunitario (CPD, por sus siglas en inglés) para implementar un programa que priorice la revisión de proyectos de viviendas asequibles por medio del proceso de revisión de planificación y desarrollo de la ciudad (por ejemplo, revisión de grandes desarrollos, revisión de planes de desarrollo).
✓	Asociarse con el Departamento de Planificación y Desarrollo Comunitario para promover los desarrollos de densidad media (2-19 viviendas) con el fin de crear más vías hacia la propiedad de una vivienda para los hogares de ingresos bajos y moderados.
✓	Fortalecer las herramientas de recopilación de datos e información para llevar un registro eficaz de los resultados según raza y etnia.
★	Evaluar la eficacia del apoyo de los programas para las unidades de viviendas accesorias para mitigar los desplazamientos involuntarios, aumentar la creación de riqueza, entre otros resultados.
✓	Implementar políticas de viviendas obligatorias. Establecer estándares y sistemas para documentar y llevar un registro de las actividades, informes y cumplimiento.

[16] Puede encontrar información más detallada sobre los tipos de financiamiento que ofrece HOST para las viviendas asequibles en las hojas de términos publicadas por HOST.

[17] Por favor tenga en cuenta que muchas de las estrategias articuladas en el Plan Estratégico de Cinco Años de HOST tienen un amplio alcance y se espera que se completen en varios años. Se están realizando importantes progresos antes de considerar que un punto se ha completado a cabalidad. El progreso hacia el Plan Estratégico de Cinco Años se proporcionará a través de informes anuales.

Fase 2 (años 3-5)	**Estrategia y notas de progreso**
	Asociarse con las agencias involucradas en el proceso de revisión de los desarrollos con el fin de evaluar las barreras para las viviendas asequibles de menor escala y proponer soluciones que permitan la creación de proyectos más pequeños (por ejemplo, proyectos con un bajo número de unidades, unidades de viviendas accesorias, etc.).
	Maximizar las oportunidades de colaboración con agencias estatales o federales (por ejemplo, el Distrito de Transporte Regional, el Departamento de Transporte de Colorado, la Junta Estatal de Tierras, etc.) en relación con la disposición de propiedades excedentes.
✓	Desarrollar directrices y prioridades congruentes de viviendas asequibles y otros beneficios comunitarios en grandes áreas de redesarrollos, donde los resultados que vayan más allá de lo requerido por las políticas puedan ser más apropiados. Coordinar con colaboradores internos y externos para aplicar estos estándares de manera congruente con los procesos reguladores en los desarrollos de alto impacto (por ejemplo, revisión de grandes desarrollos, renovación urbana/ financiamiento del aumento impositivo).

META 2:

Preservar las viviendas asequibles existentes

Fase 1 (años 1-2)	Estrategia y notas de progreso
✓	Priorizar la preservación de propiedades con ingresos restringidos en los vecindarios en riesgo de gentrificación, vulnerables a desplazamientos involuntarios, con impacto de inversiones, además de aquellos con mayores oportunidades.
★	Específico para el alquiler: evaluar la participación en el Fondo de Preservación de Viviendas Asequibles de Ocurrencia Natural de la Red de Preservación, establecido por la Autoridad de Vivienda y Finanzas de Colorado (CHFA, por sus siglas en inglés) y el Estado de Colorado para potenciar el financiamiento de proyectos de preservación en Denver.
✓	Específico para la propiedad de una vivienda: apoyar los modelos de fideicomiso de tierras comunitarias y otros conceptos innovadores que preservan la asequibilidad a largo plazo de la propiedad de una vivienda e inician prácticas de desarrollo de riqueza para los propietarios.
✓	Actualizar la ordenanza de preservación para alinearse con los objetivos de asequibilidad a largo plazo y las prioridades de uso de los fondos de preservación.
✓	Potenciar la base de datos de viviendas asequibles de HOST para identificar las viviendas para propiedad y alquiler con contratos prontos a vencer.
★	Potenciar la base de datos de pequeñas propiedades de Colorado Futures Center para identificar las prioridades de preservación de Viviendas Asequibles de Ocurrencia Natural (NOAH, por sus siglas en inglés).

Fase 2 (años 3-5)	Estrategia y notas de progreso
✓	Negociar una mayor asequibilidad cuando se financien oportunidades de preservación de viviendas en alquiler.
✓	Desarrollar un programa que incentive a los propietarios con contratos próximos a vencer a que mantengan la asequibilidad a largo plazo. Potenciar las oportunidades para que los colaboradores de preservación se comprometan proactivamente con los arrendadores/propietarios que deseen vender.
✓	Específico para el alquiler: desarrollar e implementar un programa de formación de capacidades para los propietarios de pequeñas viviendas, conectándolos con los recursos que preservan las viviendas asequibles de calidad. Desarrollar un plan de alcance.
	Explorar los datos de las licencias de alquiler para identificar las oportunidades de preservación.

META 3:

Expandir las oportunidades de propiedad de una vivienda

Fase 1 (años 1-2)	**Estrategia y notas de progreso**
✓	Usando un enfoque geográfico priorizado y dirigido, aumentar la conciencia de las oportunidades de propiedad de una vivienda y recursos por medio de esfuerzos de participación pública, tales como ferias de recursos de la vivienda y eventos comunitarios locales.
✓	Expandir los programas de asistencia para el pago inicial para construir vías hacia la propiedad de una vivienda para los hogares afectados por las prácticas de redlining por distrito del pasado.
✓	Mejorar las colaboraciones con agencias y colaboradores estatales y locales para impulsar las viviendas asequibles y derribar las barreras para asegurar el financiamiento de proyectos (por ejemplo, suscripción conjunta, resolución proactiva de problemas, coordinación para maximizar el despliegue de recursos.
✓	Aumentar la oferta de oportunidades de propiedad de una vivienda asequible apoyando la nueva construcción de viviendas en venta como parte de nuestro compromiso de crear y preservar al menos 7,000 viviendas.
✓	Preservar las oportunidades de propiedad de una vivienda asequible, incluyendo mediante la adquisición de viviendas de propiedad asequibles que ocurran naturalmente como parte de nuestro compromiso de crear y preservar al menos 7,000 viviendas.
✓	Coordinar con la Oficina de Protección y Empoderamiento Financiero y otros colaboradores de la vivienda para proporcionar asesoramiento y apoyo de educación financiera.
★	Analizar la estrategia de precios de reventa de las viviendas en venta restringidas para garantizar mejor la asequibilidad a largo plazo.
	Potenciar la política de priorización y los sistemas de datos asociados para mejorar el acceso a viviendas asequibles en toda la ciudad.

Fase 2 (años 3-5)	**Estrategia y notas de progreso**
✓	Implementar planes de educación de alcance intencional para enfocarse en los hogares de la comunidad BIPOC en relación con viviendas asequibles, programas de propiedad de una vivienda, entre otras oportunidades.

ESTABILIDAD DE LA VIVIENDA

LOS HABITANTES PUEDEN ELEGIR CUÁNDO Y EN QUÉ CIRCUNSTANCIAS SE MUDAN O PERMANECEN EN SUS VIVIENDAS Y VECINDARIOS.

La estabilidad de la vivienda ayuda a mantener a las personas en sus hogares actuales y a prevenir los desplazamientos involuntarios. En este pilar del trabajo, HOST apoya una serie de programas, incluyendo asistencia para el alquiler y servicios públicos, prevención de las ejecuciones hipotecarias, mejoras de las viviendas y modificaciones de acceso, uso compartido de las viviendas, navegación comunitaria y defensa legal contra desalojos, además de impulsar herramientas políticas que promueven la estabilidad de la vivienda.

Con el aumento de las acciones de desalojo, la posibilidad de volver a los niveles previos a la pandemia y el constante aumento de los costos de la vivienda, son cruciales los esfuerzos para mantener a las personas en las viviendas que ya están, prevenir los desalojos y ejecuciones hipotecarias y evitar los desplazamientos involuntarios para los habitantes y otras partes, como arrendadores. Al ayudar a los hogares a ponerse al día con el pago de alquileres atrasados y otros costos, los inquilinos pueden permanecer en sus hogares y los propietarios pueden recibir los ingresos cruciales que necesitan para operar. En el año 2023, HOST trabajará para continuar operando los programas financiados por los esfuerzos de recuperación del COVID-19 destinados a la asistencia de alquiler y defensa legal en caso de desalojo. También expandiremos nuestro trabajo para prevenir las ejecuciones hipotecarias.[18]

Prioridades clave para 2023

En 2023, HOST enfocará sus esfuerzos de estabilidad de la vivienda en las tres metas. A través de sus programas, más de 8,000 hogares serán atendidos en el año 2023, incluyendo más de 1,700 atendidos en programas de defensa legal contra desalojos. Las prioridades clave incluyen:

Meta 1: ayudar a los hogares a permanecer en su vivienda y en el vecindario de su preferencia

- Continuar implementando el Programa de Asistencia de Alquiler de Emergencia (ERAP, por sus siglas en inglés) para ayudar a los hogares que están atrasados con el pago de alquiler a permanecer en sus hogares.

Meta 2: reducir los desalojos

- Continuar trabajando con los colaboradores para proporcionar programas de defensa legal contra desalojos y esfuerzos de alcance dirigido sobre los recursos disponibles para los vecindarios con las tasas más altas de desalojos.

Meta 3: reducir las ejecuciones hipotecarias en los hogares con ingresos restringidos

- Lanzar nuevos programas de prevención de ejecuciones hipotecarias, asistencia legal y asistencia con el pago de las tarifas de la Asociación de Propietarios (HOA, por sus siglas en inglés) con el propósito de atender a 250 hogares al año.
- Implementar nuevos recursos y sistemas para garantizar que los propietarios sean notificados y se les proporcione información sobre los recursos en caso de que su Asociación de Propietarios (HOA, por sus siglas en inglés) inicie una ejecución hipotecaria.[19]

Nuevas bases de referencia y objetivos

Como se anticipó en el Plan Estratégico de Cinco Años, HOST ha implementado parámetros adicionales para medir nuestro éxito y ha establecido objetivos de nuestro progreso para el año 2026. Estos incluyen:

GOAL 3: REDUCIR LAS EJECUCIONES HIPOTECARIAS DE LOS HOGARES CON RESTRICCIONES DE INGRESOS
Número de ejecuciones hipotecarias de los hogares con restricciones de ingresos

➤ Línea de base: 10 anualmente
➤ Objetivo: 0 anualmente

Metas de refuerzo mutuo

Debido a que HOST trabaja a lo largo de todo el espectro de necesidades relacionadas con la vivienda, el trabajo hacia el logro de una meta apoya el progreso de las otras. Por ejemplo, a medida que trabajamos con nuestros colaboradores para ayudar a los hogares a permanecer en las viviendas que ya están y evitar un desalojo y ejecución hipotecaria, menos hogares experimentarán las dificultades de la carencia de un hogar. A medida que trabajamos para crear y preservar más viviendas asequibles en toda la ciudad, más hogares pueden vivir en una vivienda que tengan la capacidad de pagar y evitar que la pérdida de un trabajo, una emergencia médica inesperada o una reparación grande de su carro les impida pagar su alquiler o hipoteca.

[18] Esta es una nueva estrategia para HOST como resultado de la acción del Concejo Municipal.

[19] Por favor tenga en cuenta que muchas de las estrategias articuladas en el Plan Estratégico de Cinco Años de HOST tienen un amplio alcance y se espera que se completen en varios años. Se están realizando importantes progresos antes de considerar que un punto se ha completado a cabalidad. El progreso hacia el Plan Estratégico de Cinco Años se proporcionará a través de informes anuales.

Estrategias por meta

La siguiente tabla muestra las metas y estrategias de oportunidad de viviendas del Plan estratégico de cinco años y refleja si se determinó que se completarán durante la Fase 1 (años 1 y 2) o Fase 2 (años 3 a 5).

✓ Las marcas de verificación indican las metas y estrategias que estarán en progreso durante el año 2023.

Las secciones destacadas indican las estrategias que son la mayor prioridad para el año 2023.

★ Las estrellas se usan para indicar que una estrategia ya se ha completado.[20]

El morado indica las estrategias enfocadas en la equidad.

META 1:

Ayudar a los hogares a permanecer en sus viviendas y vecindarios de preferencia

Fase 1 (años 1-2)	Estrategia y notas de progreso
✓	Expandir las asociaciones de navegación comunitaria en los vecindarios vulnerables a los desplazamientos involuntarios en colaboración con el Equipo de Estabilización de la Equidad en los Vecindarios (NEST, por sus siglas en inglés) de la Oficina de Desarrollo Económico y Oportunidad de Denver (DEDO, por sus siglas en inglés).
✓	Apoyar la expansión, mejora y alcance dirigido de los programas de estabilidad de la vivienda (reparación, restauración y modificación de accesibilidad de la vivienda; uso compartido de viviendas) para ayudar a los propietarios a permanecer en sus viviendas.
✓	Explorar e identificar posibles fuentes de financiamiento para la estabilidad de la vivienda con el fin de aumentar los niveles de apoyo que se pueden proporcionar más allá de la recuperación de la pandemia y emergencias.
✓	Asociarse con las agencias de la ciudad para llevar a cabo análisis de impacto de las inversiones de capital de la ciudad y adaptar las estrategias y solicitudes de presupuesto para ayudar a mitigar los desplazamientos involuntarios en las áreas donde las inversiones de capital podrían contribuir a un desplazamiento involuntario.
✓	Apoyar la implementación de programas de licencias de alquiler para informarles mejor a los habitantes sus derechos y recursos disponibles.
★	Desarrollar una asociación con las Escuelas Públicas de Denver para ayudar a medir los desplazamientos involuntarios de las familias con niños.
✓	Implementar un seguimiento a largo plazo de los resultados de los programas de estabilidad de la vivienda.
✓	Evaluar la demografía y geografía de los hogares atendidos de una manera alineada con el marco de impacto y utilizar un lente de equidad para examinar y mejorar el acceso y el rendimiento.
✓	Apoyar a los colaboradores en el desarrollo de soluciones de sistemas de datos para llevar un registro de las solicitudes, además de los hogares atendidos, para identificar y eliminar las barreras de acceso a los servicios y mejorar los esfuerzos dirigidos.

[20] Por favor tenga en cuenta que muchas de las estrategias articuladas en el Plan Estratégico de Cinco Años de HOST tienen un amplio alcance y se espera que se completen en varios años. Se están realizando importantes progresos antes de considerar que un punto se ha completado a cabalidad. El progreso hacia el Plan Estratégico de Cinco Años se proporcionará a través de informes anuales.

META 1: Ayudar a los hogares a permanecer en sus viviendas y vecindarios de preferencia *continued*

Fase 2 (años 3-5)	Estrategia y notas de progreso
	Si existe un financiamiento adecuado y viable y se trabaja para conseguirlo, explorar programas para los hogares que voluntariamente "se alojan juntos" quedándose con familiares o amigos, con el fin de evitar una experiencia de carencia de hogar. Estos programas podrían incluir asistencia para el primer mes de alquiler y de depósito, además de asistencia de alquiler a largo plazo, conocida como "subvención superficial".
	Trabajar con las Escuelas Públicas de Denver y la Oficina de Asuntos de la Infancia de Denver para desarrollar estrategias de comunicación y sistemas de derivación para los programas que apoyan la estabilización de la vivienda para las familias con niños.
	Asociarse con el Departamento de Servicios Humanos de Denver para mejorar las labores de alcance dirigido y explorar una expansión adicional del programa de devolución de impuestos sobre la propiedad.
	Explorar un análisis de los registros de la oficina de tasación en relación con la venta de propiedades de alquiler.

META 2:

Reducir los desalojos

Fase 1 (años 1-2)	Estrategia y notas de progreso
✓	Proporcionar asesoramiento legal en los procesos de desalojo de al menos 2,000 hogares al año; y aumentar la proporción de hogares con ingresos bajos y moderados que enfrentan un desalojo y que cuentan con representación legal.
✓	Apoyar la expansión, mejora y alcance dirigido de los programas de estabilidad de la vivienda (asistencia para el pago de alquiler y servicios públicos, asistencia legal, asesoramiento para inquilinos y propietarios) para que los inquilinos permanezcan en sus viviendas.
✓	Dirigir los recursos de asistencia para el alquiler y de navegación de la vivienda a los hogares que no reciben un fallo después de su proceso de desalojo, pero que necesitan ayuda para trasladarse a un nuevo hogar.
✓	Identificar y desarrollar políticas para evitar los desalojos y proporcionar protecciones integrales para los inquilinos cuando las leyes estatales y federales lo permitan (por ejemplo, desviación de desalojos; políticas de desalojo por causa justa/sin culpa).
★	Asociarse con la Oficina de Protección y Empoderamiento Financiero para ayudar a los habitantes con estrategias y servicios para aumentar los ingresos y proporcionar asesoramiento financiero.
★	Continuar coordinando con la Oficina de Inmigrantes y Refugiados para compartir información sobre los programas disponibles y garantizar que las políticas y los programas sean accesibles para las comunidades de inmigrantes y refugiados.
✓	Utilizar los datos sobre desalojos del Tribunal del Condado de Denver para evaluar qué vecindarios tienen las tasas más altas de desalojo y usar el análisis resultante para dirigir las labores de alcance y los recursos.

META 3:

Reducir las ejecuciones hipotecarias en los hogares con ingresos restringidos

Fase 1 (años 1-2)	**Estrategia y notas de progreso**
✓	Colaborar con HOST y otras agencias de la ciudad para desarrollar e implementar una estrategia de alcance coordinada y basada en evidencias para los propietarios de unidades de venta con ingresos restringidos, con el fin de informarles sobre los recursos disponibles (por ejemplo, asesoramiento financiero, programa de devolución de impuestos sobre la propiedad, programas estatales de asistencia financiera, etc.
★	Asociarse con la Oficina del Secretario de Denver para usar como referencia la tasa de ejecuciones hipotecarias entre las unidades con ingresos restringidos y establecer un objetivo de reducción.
✓	Asociarse con la Oficina del Secretario de Denver para analizar las tendencias de las ejecuciones hipotecarias (por ejemplo, por vecindario, entre las unidades para propiedad asequibles y no asequibles) con el fin de orientar la planificación a futuro.
✓	Usar las lecciones aprendidas de los programas de asistencia hipotecaria y de los esfuerzos a nivel estatal relacionados con el COVID-19 para proporcionar asistencia hipotecaria con el fin de diseñar, financiar e implementar un programa de prevención de ejecuciones hipotecarias dirigido a las unidades en venta con ingresos restringidos.
✓	Explorar las colaboraciones con los proveedores de servicios públicos o programas de asistencia energética para identificar y llevar un registro de los indicadores de inestabilidad de la vivienda.
✓	Implementar nuevos recursos y sistemas para garantizar que los propietarios sean notificados y se les proporcione información sobre los recursos en caso de que su Asociación de Propietarios (HOA, por sus siglas en inglés) inicie una ejecución hipotecaria.[21]

[21] Esta es una nueva estrategia para HOST como resultado de la acción del Concejo Municipal.

RESOLUCIÓN DE LA CARENCIA DE HOGAR

PARA LOS HABITANTES, LA CARENCIA DE HOGAR ES UNA EXPERIENCIA POCO COMÚN QUE, DE OCURRIR, ES UNA SITUACIÓN BREVE Y QUE NO SE VUELVE A REPETIR.

La resolución de la carencia de hogar ayuda a los habitantes que se encuentran sin hogar a recuperar una vivienda y los apoya durante su periodo de crisis de la vivienda. En este pilar del trabajo, HOST apoya una variedad de opciones de albergues con bajas barreras y con un enfoque en la vivienda (por ejemplo, refugios colectivos, refugios no colectivos, casas pequeñas, espacios seguros al aire libre y sitios de estacionamientos seguros), labores de alcance para ayudar a los habitantes que no tienen un refugio a conectarse con viviendas y servicios, además de una serie de programas relacionados con la vivienda (por ejemplo, viviendas de apoyo, realojamiento rápido) y estrategias de resolución de la carencia de hogar basadas en los ingresos (por ejemplo, apoyo de empleos y el programa piloto del Proyecto de Ingreso Básico de Denver).

En la Ciudad y Condado de Denver, creemos que todas las personas de nuestra comunidad merecen gozar de buena salud, tener una vivienda y estar conectados. Sabemos que cuando una persona tiene una vivienda estable, tiene una mayor capacidad de conectarse con recursos, encontrar y mantener un empleo, estar saludable y mantener su buena salud, abordar los problemas relacionados con la salud mental y conductual, sentir seguridad y vivir una vida más plena.

En el año 2023, HOST se enfocará principalmente en abordar la carencia de hogar y de un refugio y en mejorar el sistema de resolución de la carencia de hogar en nuestra comunidad para las familias. HOST está implementando mejores prácticas de otras ciudades para garantizar que los habitantes que viven en campamentos cuenten con un camino para salir de esa situación y que los lleve hacia una vivienda, asimismo, continuará invirtiendo en alternativas a los albergues colectivos, incluyendo espacios seguros al aire libre y estacionamientos seguros. Por medio de este trabajo, HOST tiene el propósito de evitar que las acciones de cumplimiento relacionadas con los campamentos sean necesarias.[22] En el año 2023, HOST también trabajará para mejorar el sistema de resolución de la carencia de hogar de Denver para las familias mediante inversiones en las opciones de hotel para las familias que necesitan un refugio, junto con una expansión de la gestión de casos enfocada en la vivienda y viviendas de apoyo.

[22] HOST no es responsable de hacer cumplir las ordenanzas de la ciudad, como la ordenanza de campamentos no autorizados.

DESMANTELAMIENTO DE CAMPAMENTOS

El desmantelamiento de campamentos es un modelo que otras ciudades, particularmente Houston, han usado para cerrar los campamentos por medio de la vivienda. En Houston, se identificaron los recursos de vivienda y se les asignaron a las personas en campamentos. Se pudo trasladar campamentos enteros a camas de transición en un centro de navegación de la vivienda y luego a viviendas a largo plazo. Esto permitió cerrar y limpiar completamente el campamento y preservar la comunidad mientras se les asignaban viviendas a las personas.

El modelo incluye cuatro componentes básicos: (1) gestión de casos enfocada en la vivienda por parte de equipos de alcance cualificados para contactar a los habitantes de los campamentos con servicios y garantizar que todos ellos tengan una estrategia de vivienda permanente; (2) un esfuerzo de aumento de las viviendas para unir a todos los habitantes de los campamentos ya sea con una vivienda provisional y una vía hacia una vivienda permanente o una vivienda permanente inmediata; (3) retiro de las estructuras y pertenencias del campamento; y (4) cierre del campamento.

El presupuesto propuesto por HOST identifica $23.25 millones en fondos de ARPA para adquirir y restaurar dos propiedades u hoteles con el fin de ofrecer estabilidad, navegación de la vivienda y otros servicios para las personas y vecinos que actualmente viven en los campamentos que todos hemos visto crecer en nuestra comunidad. El presupuesto propuesto también incluye $20 millones en fondos de ARPA para adquirir y restaurar dos propiedades u hoteles para usarlos como un recurso de vivienda en este esfuerzo. Esto ayudaría a los centros de navegación de la vivienda a tener más recursos de vivienda disponibles. Además, el presupuesto propuesto de HOST también incluye $7 millones del Fondo de Resolución de Personas Sin Hogar para proporcionar personal, incluyendo apoyo de alcance y operativo, para los hoteles comprados con los fondos de ARPA para los esfuerzos de desmantelamiento de campamentos y navegación de la vivienda.

Prioridades clave para 2023

En el año 2023, HOST atenderá a cerca de 2,500 hogares sin hogar en programas de realojamiento y viviendas de apoyo, además, alojará a más de 2,000 hogares por medio de todas las inversiones de HOST en los esfuerzos de resolución de la carencia de hogar. Las prioridades clave para este año incluyen:

Meta 1: abordar la carencia de hogar y de un refugio

- Invertir en un modelo de desmantelamiento de campamentos que conecte a los habitantes que se encuentran sin hogar con un alojamiento permanente como alternativa a la carencia de un refugio.
- Continuar con los programas de espacios seguros al aire libre y estacionamientos seguros y trabajar para lograr cambios en las políticas, con el fin de mantener la capacidad de proporcionar estos programas como una alternativa a los campamentos no autorizados mediante la búsqueda de soluciones a largo plazo para permitir una expansión de los espacios seguros al aire libre más allá de la emergencia del COVID-19.
- Poner a prueba un recurso de apoyo dedicado a la salud conductual y gestión de casos con el fin de ayudar a las personas que se encuentran sin hogar (tanto las que hacen uso de los albergues como las que no) y que tienen necesidades complejas para que puedan explorar otros sistemas (por ejemplo, atención médica, salud conductual, vida asistida y atención de enfermería especializada, asuntos legales) y recuperar una vivienda.

Meta 2: expandir las vías hacia un realojamiento exitoso

- Implementar soluciones innovadoras, incluyendo la implementación del programa de la Ley de Asociaciones de Impacto Social de Pago por Resultados (SIPPRA, por sus siglas en inglés) para usar el financiamiento de bonos de impacto social para expandir las viviendas de apoyo a las personas que más utilizan los sistemas de justicia y de salud, además de asociarse con el Proyecto de Ingreso Básico de Denver con el fin de proporcionar $12,000 al año en ingresos básicos a más de 140 mujeres y familias.

Goal 3: Complete Shelter System Transformation Toward Rehousing

- Poner a prueba un recurso de apoyo dedicado a la salud conductual y gestión de casos con el fin de ayudar a las personas que se encuentran sin hogar (tanto las que hacen uso de los albergues como las que no) y que tienen necesidades complejas para que puedan explorar otros sistemas (por ejemplo, atención médica, salud conductual, vida asistida y atención de enfermería especializada, asuntos legales) y recuperar una vivienda.
- Mejorar la accesibilidad de los albergues por medio de una expansión del apoyo a los huéspedes con necesidades complejas (por ejemplo, aquellos que necesitan apoyo con las actividades de la vida diaria) y la creación de espacios que sean inclusivos en relación con el género y estén diseñados para todas las identidades de género.

Meta 4: mejorar el sistema de resolución de la carencia de hogar para las familias

- Satisfacer mejor las necesidades de las familias que se encuentran sin hogar proporcionando opciones de albergues temporales seguros cuando sea necesario, además de una gestión de casos enfocada en la vivienda y complementada con viviendas de apoyo adicionales para las familias.

Nuevas bases de referencia y objetivos

Como se anticipó en el Plan estratégico de cinco años, HOST ha evaluado medidas adicionales para medir nuestro éxito y ha establecido objetivos para nuestro progreso para el año 2026. Estas incluyen:

META 1: ABORDAR LA CARENCIA DE HOGAR Y DE UN REFUGIO

Salidas hacia una vivienda para los programas de alcance, casas pequeñas y espacios seguros al aire libre

➤ Base de referencia: 22%[23] ➤ Objetivo: 40%

Colaboración con el Proyecto de Ingreso Básico de Denver

HOST está colaborando con el objetivo de proporcionar $2 millones en fondos de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (ARPA) para apoyar el Proyecto de Ingreso Básico de Denver, un proyecto de demostración que proporciona pagos directos en dinero en efectivo para sacar a las personas de su situación de carencia de hogar y hacer que recuperen una vivienda en Denver de manera rápida y rentable.[23] El Proyecto de Ingreso Básico de Denver está impulsado por una cultura de inclusividad, equidad, diversidad y justicia. El Proyecto de Ingreso Básico de Denver usará $1.8 millones de los fondos de ARPA para proporcionarles a las mujeres, personas transgénero y no conformes con el género y familias que actualmente usan el sistema de albergues un estipendio mensual durante un año, por un total de $12,000 cada uno. El resto del contrato se usará para costos administrativos.

Inversión de impacto social para los resultados de atención de salud

Proporcionar viviendas y servicios de apoyo para las personas que experimentan una carencia de hogar crónica ha generado un impacto duradero en Denver. Se han cambiado vidas, se ha logrado estabilidad y se han reducido significativamente los gastos de los contribuyentes en servicios de emergencia costosos. Estos son los resultados observados gracias a la reciente iniciativa del Bono de Impacto Social (SIB) de Viviendas de Apoyo de Denver. Ahora, una nueva e innovadora colaboración, que incluye a los gobiernos federales, estatales y locales, organizaciones sin fines de lucro, sistemas de atención de salud, inversión de impacto y socios filantrópicos, está llevando este modelo al siguiente nivel.

En junio de 2022, la ciudad y sus colaboradores anunciaron el lanzamiento del programa Denver Housing to Health (H2H), una nueva iniciativa de pago por logros. El programa H2H aprovecha los recursos locales relacionados con la vivienda, $11.75 millones por parte de siete financiadores privados, además de hasta $5.5 millones en forma de una subvención de la Ley de Asociaciones de Impacto Social de Pago por Resultados (SIPPRA) del Departamento del Tesoro de los Estados Unidos, para así ofrecer viviendas de apoyo permanente para al menos 125 personas que experimentan una carencia de hogar crónica y que sufren crisis frecuentes de salud mental y conductual que requieren atención de emergencia. Las metas del proyecto incluyen estabilidad de la vivienda, reducción del número de días de cárcel y una disminución de los gastos federales de atención de salud de urgencia. El proyecto usará el financiamiento de pago por logros, el cual conecta los pagos con los resultados exitosos.

Estrategias por meta

La siguiente tabla muestra todas las metas y estrategias de resolución de la carencia de hogar del Plan estratégico de cinco años e indica si se determinó que se completarán durante la Fase 1 (años 1 y 2) o Fase 2 (años 3 a 5).

✓ Las marcas de verificación indican las metas y estrategias que estarán en progreso durante el año 2023.

Las secciones destacadas indican las estrategias que son la mayor prioridad para el año 2023.

★ Las estrellas se usan para indicar que una estrategia ya se ha completado.[24]

El morado indica las estrategias enfocadas en la equidad.

[23] El contrato de HOST con el Proyecto de Ingreso Básico de Denver tiene su aprobación del Concejo Municipal pendiente al momento de la redacción.

[24] Por favor tenga en cuenta que muchas de las estrategias articuladas en el Plan Estratégico de Cinco Años de HOST tienen un amplio alcance y se espera que se completen en varios años. Se están realizando importantes progresos antes de considerar que un punto se ha completado a cabalidad. El progreso hacia el Plan Estratégico de Cinco Años se proporcionará a través de informes anuales.

META 1:

Abordar la carencia de hogar y de un refugio

Fase 1 (años 1-2)	Estrategia y notas de progreso
✓	Satisfacer mejor las diversas necesidades de los habitantes que se encuentran sin hogar por medio de una serie de opciones seguras y temporales, lo que incluye casas pequeñas, espacios seguros al aire libre y estacionamientos, además de opciones de albergues no colectivos y colectivos, además de las opciones de albergues colectivos.
✓	Administrar el programa de alcance del equipo de intervención temprana para ayudar a los habitantes en campamentos a recuperar una vivienda, conectarse con lugares seguros y temporales donde quedarse y acceder a recursos de salud conductual y estabilización de crisis cuando sea necesario para reducir los daños.
✓	Apoyar los resultados relacionados con la vivienda para los habitantes que duermen sin un refugio por medio de un aumento del apoyo de realojamiento dentro de los equipos de alcance (por ejemplo, gestión de casos, obtención de beneficios y documentos esenciales, apoyo de pares) y coordinando el acceso a recursos de realojamiento expandidos (por ejemplo, a través de una conexión con OneHome)
✓	Mejorar la transparencia de las actividades relacionadas con los campamentos mediante una coordinación con la Oficina del alcalde y agencias colaboradoras de la ciudad, para así implementar un proceso estandarizado por el cual la ciudad evalúe el riesgo de los campamentos y la priorización de las labores de limpieza y/o cumplimiento en base a una serie de criterios congruentes y públicamente disponibles.
✓	Mantener la capacidad de proporcionar espacios seguros al aire libre como una alternativa a los campamentos no autorizados, buscando soluciones a largo plazo para permitir la expansión de los espacios seguros al aire libre más allá de la emergencia del COVID-19.
	Mejorar la eficiencia de las conexiones relacionadas con la vivienda mediante la conducción de un proyecto de mejora de procesos para conectar a las personas sin hogar con viviendas.
✓	Desarrollar y mantener datos de calidad en tiempo real (por lista de nombres) en el Sistema de Información de Gestión de Personas sin Hogar de Colorado (HMIS, por sus siglas en inglés) sobre las personas que no tienen un refugio.
✓	Desarrollar un marco de resultados común para todos los equipos de alcance y establecer objetivos.
✓	Ayudar a conectar a los habitantes con recursos de salud conductual y de la vivienda por medio de una coordinación con el Departamento de Salud Pública y Medio Ambiente de Denver, con el fin de expandir los tratamientos asistidos por un médico y las opciones de tratamiento en el mismo día o por solicitud, además de coordinar con el Centro de Soluciones para integrar la planificación de la vivienda en la planificación de altas, y coordinar el acceso con los servicios de estabilización y otros cuidados con los proveedores de servicios para personas sin hogar.

META 2:

Expandir las vías hacia un realojamiento exitoso

Fase 1 (años 1-2)	**Estrategia y notas de progreso**
✓	Satisfacer las diversas necesidades de los habitantes y usar los recursos de manera eficiente por medio de una expansión de una serie de estrategias de realojamiento, incluyendo resolución rápida, viviendas de transición y realojamiento rápido.
✓	Explorar oportunidades innovadoras y modelos de financiamiento para conseguir viviendas adicionales, incluyendo la adquisición y restauración de hoteles y el financiamiento de los bonos de impacto social en base a los ahorros de la salud creados por las viviendas de apoyo.
✓	Apoyar las estrategias basadas en los ingresos para la resolución de la carencia de hogar, incluyendo dirigir intencionalmente los programas de HOST y apoyar la innovación (por ejemplo, el proyecto piloto de Ingreso Básico Universal).
✓	Demostrar lo que funciona para resolver la carencia de hogar a través de la participación regional en el esfuerzo Built for Zero con el fin de terminar con la carencia de hogar para los veteranos y usar estos aprendizajes para mejorar los recursos de apoyo para todos los habitantes de Denver que no tienen un hogar.
✓	Asociarse con la Autoridad de la Vivienda de Denver (DHA, por sus siglas en inglés) para usar eficazmente los vouchers de elección de vivienda existentes con el fin de apoyar los objetivos de resolución de la carencia de hogar.
✓	Ayudar a los habitantes que se encuentran sin hogar a aumentar sus ingresos por medio de una asociación con la Oficina de Desarrollo Económico y Oportunidad (DEDO, por sus siglas en inglés) y el Departamento de Servicios Humanos de Denver (DHS, por sus siglas en inglés) con el fin de expandir el acceso a los beneficios, capacitaciones laborales y trabajo como aprendiz.
✓	Trabajar con colaboradores para recopilar datos de calidad en tiempo real en el Sistema de Información de Gestión de Personas sin Hogar de Colorado para todas las poblaciones.
✓	Evaluar las necesidades de participación de los arrendadores para apoyar los resultados de los realojamientos.
✓	Evaluar las lecciones aprendidas del piloto de evaluación de ingreso básico de la Universidad de Denver y otras estrategias basadas en ingresos con el fin de identificar las prácticas prometedoras.

Fase 2 (años 3-5)	**Estrategia y notas de progreso**
✓	Apoyar la estabilidad de la vivienda a largo plazo para los habitantes que se encuentran sin hogar mediante una asociación con la Autoridad de Vivienda de Denver y la División de Vivienda de Colorado para potenciar los recursos federales y estatales, como el programa de Vouchers de Vivienda de Emergencia, para así expandir los vouchers a largo plazo para los inquilinos con la capacidad de agregar servicios de apoyo según sea necesario.
	Expandir el apoyo para las viviendas de apoyo permanente mediante una asociación continua con la Autoridad de Vivienda de Denver y la División de Vivienda de Colorado, además de financiamiento de los servicios locales y la creación de un programa de vouchers financiado a nivel local.
	Explorar oportunidades de viviendas compartidas y otras opciones de vivienda más asequibles.

META 3:

Completar la transformación del sistema de albergues hacia el realojamiento

Fase 1 (años 1-2)	**Estrategia y notas de progreso**
✓	Satisfacer mejor las necesidades de los habitantes y hacer que el sistema de albergues sea más accesible y genere un mayor impacto, mediante el establecimiento de puntos de acceso claros y conocidos hacia albergues que ofrezcan revisiones universales de recursos de resolución rápida y una mayor gestión de casos al interior de los albergues que tienen el objetivo de ayudar a los huéspedes a recuperar una vivienda.
✓	Proporcionar niveles congruentes de servicios a lo largo de todo el sistema de albergues que reduzcan las barreras de entrada y mejoren la experiencia de los huéspedes, mediante la continuación de la oferta de modelos de servicio 24/7, incluyendo opciones no colectivas que puedan adaptarse a las parejas; apoyar soluciones de transporte accesibles y dirigidas; proporcionar almacenamiento y apoyar el espacio personal y la privacidad, particularmente en los albergues grandes; y ofrecer al menos un albergue para cada subpoblación que pueda recibir mascotas; establecer estándares de servicios para los albergues.
✓	Aumentar las opciones de albergues que sean inclusivos de género y estén diseñados para las personas de todas las identidades de género.
✓	Mejorar el acceso a los recursos de apoyo mediante la búsqueda de asociaciones con las agencias existentes para proporcionar servicios fundamentales para los huéspedes de los albergues. Esto incluye coordinar con los proveedores de atención de salud conductual para ofrecer personal clínico al interior de los albergues, con el fin de proporcionar recursos de apoyo para la salud conductual y disminución de situaciones de tensión, trabajar con los proveedores de transporte para crear opciones accesibles de transporte para los habitantes que se encuentran sin hogar, además de forjar conexiones con los sistemas de atención a largo plazo para aumentar el acceso a los servicios necesarios entre los huéspedes que necesitan apoyo en relación con las actividades de la vida diaria.
✓	Mejorar el funcionamiento del sistema de albergues para satisfacer las necesidades de todos los huéspedes mediante la entrega de capacitaciones, mejoras de los procesos y recursos de apoyo para los colaboradores, para así reducir al mínimo los rechazos y las indecisiones de volver, apoyar los servicios de traducción y otros recursos de apoyo para garantizar que las políticas sean culturalmente y lingüísticamente apropiadas, y mediante la implementación de políticas inclusivas para los huéspedes de la comunidad LGBTQ+ y apoyo para proporcionar adaptaciones de la Ley para Estadounidenses con Discapacidades (ADA, por sus siglas en inglés).
✓	Estandarizar la planificación de emergencias y de continuidad de las operaciones para las opciones de albergues para las personas que se encuentran sin hogar.
✓	Desarrollar un plan, incluyendo los requisitos de información de los contratos, para llevar un registro de los casos de prohibiciones temporales o permanentes a un albergue en el HMIS y un análisis para llevar un registro de la demografía de los clientes que reciben prohibiciones para identificar cualquier impacto dispar.
	Evaluar los datos actuales y crear nuevos procesos de recopilación de datos cuando sea necesario para llevar un registro de los ingresos.
✓	Identificar y derribar las barreras de acceso mediante la creación de un foro para la colaboración entre los sistemas, para así atender mejor a los huéspedes con necesidades complejas, incluyendo aquellos con necesidades en relación con las actividades de la vida diaria (ADL, por sus siglas en inglés); recopilación de datos para determinar el impacto de estos problemas y el uso de esos datos para orientar las estrategias.
Fase 2 (años 3-5)	**Estrategia y notas de progreso**
✓	Requerir datos de calidad y en tiempo real en el HMIS para todas las poblaciones.

META 4:

Mejorar el sistema de resolución de la carencia de hogar para las familias

Fase 1 (años 1-2)	**Estrategia y notas de progreso**
✓	Satisfacer mejor las necesidades de las familias que se encuentran sin hogar estableciendo puntos de acceso claros y conocidos que ofrezcan una revisión universal de resoluciones rápidas y conexión con lugares temporales seguros para alojarse cuando sea necesario.
✓	Apoyar a las familias en crisis expandiendo la capacidad de las opciones de albergues colectivos y no colectivos para las familias, además de otras opciones de tiempo limitado, como viviendas de transición o viviendas puente, junto con apoyo adicional de gestión de casos.
✓	Garantizar las conexiones en todo el sistema de servicios para personas sin hogar coordinando el trabajo con la Iniciativa de Personas sin Hogar del Área Metropolitana de Denver y OneHome para establecer puntos de acceso claros a los servicios de viviendas y para personas sin hogar.
✓	Ayudar a satisfacer las necesidades de todos los huéspedes proporcionando capacitaciones y apoyo para los colaboradores con el fin de implementar políticas inclusivas para los huéspedes de la comunidad LGBTQ+ y apoyar las adaptaciones de ADA.
✓	Ayudar a las familias a aumentar sus ingresos colaborando con la Oficina de Desarrollo Económico y Oportunidad de Denver y el Departamento de Servicios Humanos de Denver para obtener beneficios, capacitaciones laborales y oportunidades de trabajo como aprendiz.
✓	Requerir datos de calidad y en tiempo real en el HMIS para todas las poblaciones.
✓	Mejorar los datos sobre los miembros de las familias en el HMIS.
Fase 2 (años 3-5)	**Estrategia y notas de progreso**
	Maximizar la eficacia del uso de los vouchers de elección de vivienda colaborando con la Autoridad de Vivienda de Denver en el uso estratégico de las preferencias de las personas sin hogar.
	Explorar la estabilidad de la vivienda de las familias después de dejar las estrategias de realojamiento para identificar nuevas recaídas a una situación de carencia de hogar y explorar la necesidad de subsidios superficiales.

OPERACIONES

LOS HABITANTES DE DENVER Y SUS COLABORADORES RECIBIRÁN APOYO EFICAZ, OPORTUNO Y TRANSPARENTE Y TENDRÁN LA CONFIANZA DE QUE HOST ESTÁ MIDIENDO LO QUE IMPORTA Y HACIENDO PARTICIPAR EFICAZMENTE A LA COMUNIDAD.

Las operaciones son fundamentales para apoyar todo el trabajo del departamento. La División de Operaciones proporciona los servicios necesarios para lograr los objetivos de HOST de proporcionar oportunidades de vivienda, estabilidad de la vivienda y resolución de la carencia de hogar:

- garantizando que los servicios y proyectos de HOST reciban la orientación de las personas con necesidades de nuestra comunidad y que las atiendan de manera equitativa;
- utilizando datos, evaluaciones y participación para impulsar los procesos de toma de decisiones, políticas públicas y responsabilidad;
- proporcionando una administración sólida de los recursos públicos y privados para lograr resultados a largo plazo;
- comunicándose y participando de forma proactiva con los habitantes y partes interesadas para garantizar que estén informados y empoderados como socios; y
- fomentando un ambiente de trabajo colaborativo y conectado.

Prioridades clave para 2023

Para apoyar y comunicar mejor nuestro trabajo en todo el departamento, en el año 2023 HOST priorizará los esfuerzos en las cuatro metas de operaciones. Las prioridades clave incluyen:

Meta 1: expandir las comunicaciones y participación de la comunidad

- Desarrollar e implementar una estrategia de participación que incluya a las personas del día a día (más allá del Concejo Municipal y las Organizaciones Vecinales Registradas) y que se enfoque en la comunicación bidireccional escuchando de una manera más intencionada.

Meta 2: expandir y apoyar las colaboraciones por medio de procesos de adquisición, contratación y financieros transparentes, eficientes y eficaces

- Realizar pruebas piloto de contratación basadas en el rendimiento para determinar los beneficios, desafíos de implementación y alineación con los requisitos de otras fuentes de financiamiento.
- Expandir la funcionalidad y el uso de los sistemas de datos de HOST para apoyar procesos de contratación y facturación electrónicos más eficientes y seguimiento.

Meta 3: profundizar la infraestructura de datos para proporcionar transparencia y responsabilidad, informar la toma de decisiones y apoyar una mejora continua

- Publicar un tablero financiero público para complementar la información sobre el progreso del plan estratégico.
- Financiar e implementar un sistema de datos para mejorar el acceso a viviendas asequibles en toda la ciudad y apoyar la implementación de políticas de priorización y ayudar a conectar a los habitantes con las opciones de viviendas asequibles disponibles.

Meta 4: impulsar enfoques regionales y en toda la ciudad, incluyendo enfoques de la agenda política y legislativa

- Preparar la implementación de políticas de priorización (por ejemplo, desarrollo de normas y regulaciones, políticas y procedimientos, etc.)

Estrategias por meta

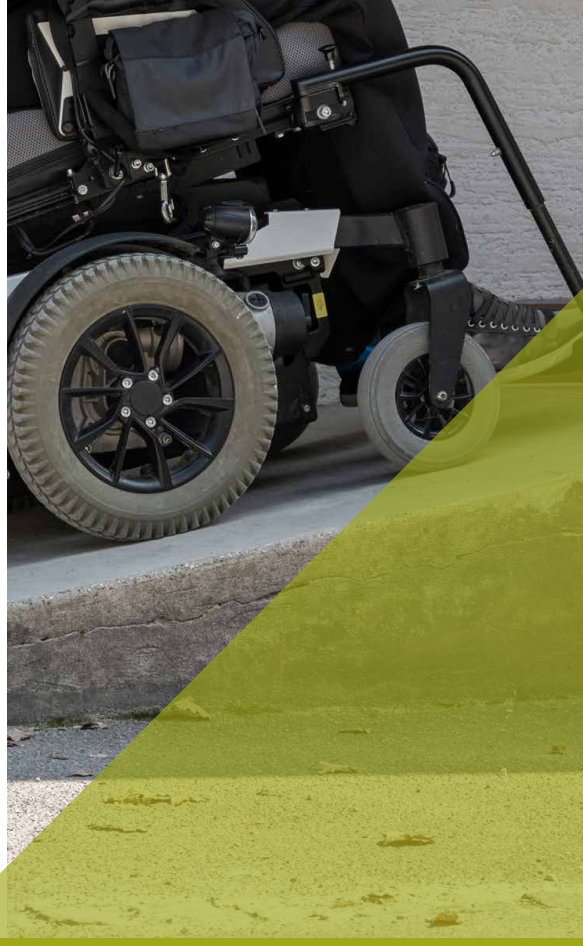
La siguiente tabla muestra todas las metas y estrategias de resolución de la carencia de hogar del Plan estratégico de cinco años e indica si se determinó que se completarán durante la Fase 1 (años 1 y 2) o Fase 2 (años 3 a 5).

✓ Las marcas de verificación indican las metas y estrategias que estarán en progreso durante el año 2023.

Las secciones destacadas indican las estrategias que son la mayor prioridad para el año 2023.

★ Las estrellas se usan para indicar que una estrategia ya se ha completado.[25]

El morado indica las estrategias enfocadas en la equidad.



Nuevas bases de referencia y objetivos

Como se anticipó en el Plan estratégico de cinco años, HOST ha evaluado medidas adicionales para medir nuestro éxito y ha establecido objetivos para nuestro progreso para el año 2026. Estas incluyen:

META 3: PROFUNDIZAR LA INFRAESTRUCTURA DE DATOS PARA PROPORCIONAR TRANSPARENCIA Y RESPONSABILIDAD, INFORMAR LA TOMA DE DECISIONES Y APOYAR UNA MEJORA CONTINUA.

Porcentaje de socios capacitados en sistemas de información:

➤ Base de referencia: 83%

➤ Objetivo: 95%

Satisfacción con la capacitación de informes de HOST, medida de acuerdo con el porcentaje de encuestados que identifican la capacitación como apropiada o útil:

➤ Base de referencia: 74%

➤ Objetivo: 90%

[25] Por favor tenga en cuenta que muchas de las estrategias articuladas en el Plan Estratégico de Cinco Años de HOST tienen un amplio alcance y se espera que se completen en varios años. Se están realizando importantes progresos antes de considerar que un punto se ha completado a cabalidad. El progreso hacia el Plan Estratégico de Cinco Años se proporcionará a través de informes anuales.

CONTRATACIÓN BASADA EN DESEMPEÑO

Los contratos basados en desempeño, también conocidos como contratos de pago por desempeño, se enfocan en si se han logrado los resultados de desempeño que desea el financiador y menos en los medios específicos usados para conseguirlos. En un contrato basado en desempeño, los contratistas tienen una mayor flexibilidad para determinar cómo lograr esos resultados, por lo que los financiadores efectúan pagos en base al grado en que el programa ha logrado esos resultados.

META 1:

Expandir las comunicaciones y participación de la comunidad

Fase 1 (años 1-2)	**Estrategia y notas de progreso**
✓	Establecer un procedimiento de operaciones estándar en los departamentos para garantizar una respuesta oportuna a las inquietudes y consultas de la comunidad.
✓	Utilizar mejor los canales de comunicación existentes (relaciones con los medios de comunicación, boletines informativos, sitio web) y crear otros medios nuevos según sea necesario (redes sociales, videos, blog, etc.).
★	Rediseñar el sitio web de HOST teniendo en cuenta las necesidades de información de diversas audiencias, incluyendo respuestas a las preguntas frecuentes e información de contacto, integrar herramientas de traducción y garantizar la accesibilidad.
★	Desarrollar capacitaciones internas sobre comunicación y participación, incluyendo procesos del Concejo Municipal, relaciones con los medios de comunicación, reuniones públicas y solicitudes de registros abiertos.
✓	Desarrollar un proceso para obtener comentarios periódicos por parte de los miembros de la comunidad con experiencia de inestabilidad de la vivienda, viviendas asequibles y carencia de hogar con el fin de orientar la planificación anual de HOST, las adquisiciones, etc.
✓	Desarrollar e implementar planes intencionales de comunicación y participación comunitaria en cada una de nuestras áreas prioritarias de trabajo orientadas por mejores prácticas y en un enfoque proactivo y estratégico.
✓	Expandir el alcance a los grupos de los vecindarios y obtener oportunidades de publicación en medios de comunicación sobre el impacto de la vivienda para los habitantes de Denver, incluyendo el uso de narración de historias.
✓	Trabajar con los equipos de alcance de resolución de la carencia de hogar para desarrollar herramientas más efectivas de derivación a albergues y servicios.
✓	Desarrollar un marco de participación de la comunidad en torno a los nuevos desarrollos o ubicaciones de servicios, prestando atención para incluir las voces de aquellas personas que necesitan y se benefician de las viviendas asequibles y de los habitantes de la comunidad.
✓	Desarrollar una estrategia de alcance para HOST y otros programas de vivienda de la ciudad dirigidos a los habitantes/ vecindarios más necesitados (potenciando los hallazgos del ensayo de control aleatorio de alcance de asistencia temporal para el alquiler y servicios públicos o TRUA, por sus siglas en inglés) que elimine las barreras de acceso (por ejemplo, el idioma, falta de acceso a Internet, etc.).
✓	Garantizar que los materiales se creen en conjunto y que se traduzcan para llegar a los habitantes de Denver que no hablan inglés; priorizar el acceso de idiomas y mensajes culturalmente apropiados.
✓	Desarrollar e implementar una estrategia de participación que incluya a las personas del día a día (más allá del Concejo Municipal y las Organizaciones Vecinales Registradas) y que se enfoque en la comunicación bidireccional escuchando de una manera más intencionada.

✓	Dirigir un esfuerzo en toda la ciudad para coordinar las comunicaciones sobre la manera en que la ciudad trabaja para abordar la carencia de hogar entre todas las agencias, incluyendo, en particular, la ordenanza de campamentos no autorizados y limpiezas de campamentos.
★	Crear listas de contactos segmentadas según audiencia para garantizar que estemos llegando a las personas correctas con la información correcta.
✓	Producir una amplia gama de materiales y presentaciones, además de establecer una oficina de oradores de HOST para ayudar a educar e informar a los empleados municipales y a la comunidad acerca de la estabilidad de la vivienda, viviendas asequibles y carencia de hogar.
Fase 2 (años 3-5)	**Estrategia y notas de progreso**
	Desarrollar un sistema para compensar a los miembros de la comunidad con experiencia de vida por contribuir con su tiempo, como una manera de crear equidad con aquellos que proporcionan sus conocimientos profesionales.
	Desarrollar capacitaciones y herramientas para ayudar a garantizar que los estándares de comunicación y participación comunitaria de HOST se extiendan y se operen por medio del trabajo de nuestros colaboradores.

META 2:

Expandir y apoyar las colaboraciones por medio de procesos de adquisición, contratación y financieros transparentes, eficientes y eficaces

Fase 1 (años 1-2)	**Estrategia y notas de progreso**
✓	Adquisición: mejorar la transparencia en el proceso de adquisición por medio de la entrega de avisos de adquisiciones previstas en el sitio web de HOST antes de su publicación formal, una notificación a la comunidad y postulantes sobre las propuestas que HOST pretende instaurar publicando esta información en el sitio web de HOST y una colaboración con la Fiscalía de la Ciudad y Servicios Generales para aclarar la comunicación permitida entre la Ciudad y los posibles solicitantes durante el proceso de adquisición, incluyendo la publicación de información de las preguntas frecuentes en el sitio web de HOST.
✓	Adquisición: integrar aún más el compromiso de promover la equidad en el proceso de adquisición.
✓	Mejorar la eficiencia y transparencia en relación con cómo trabajar junto a HOST por medio de: • la clarificación de los procesos y procedimientos; • el desarrollo de recursos para proporcionar claridad sobre los componentes de los programas y los tipos de gastos usados con mayor frecuencia; y • la publicación de formularios, instrucciones y otros recursos relevantes en el sitio web de HOST relacionados con los requisitos de contratación, presupuesto y documentación de facturas.
✓	Contratación y finanzas: proporcionar una mayor estabilidad en relación con el financiamiento mediante la celebración de contratos plurianuales cada vez que sea apropiado, con el fin de apoyar de mejor manera la planificación de las agencias colaboradoras y la implementación de los programas.
✓	Contratación y finanzas: hacer que sea más fácil para los colaboradores trabajar con HOST mediante: • la evaluación de las barreras del trabajo junto a HOST y priorizar las mejoras dentro de los parámetros legales; e • implementar capacitaciones y procesos de incorporación para ayudar a los colaboradores a cumplir con los requisitos de contratación, presupuesto y documentación de facturas.
✓	Contratación y finanzas: implementar un proceso oportuno, claro y constante de monitoreo de los contratos.
✓	Expandir la funcionalidad y el uso de los sistemas de datos de HOST para apoyar procesos de contratación y facturación electrónicos más eficientes y seguimiento.
Fase 2 (años 3-5)	**Estrategia y notas de progreso**
✓	Realizar pruebas piloto de contratación basadas en la contratación con una muestra de los contratos de HOST para determinar los beneficios, desafíos de implementación y alineación con los requisitos de otras fuentes de financiamiento.

META 3:

Profundizar la infraestructura de datos para proporcionar transparencia y responsabilidad, informar la toma de decisiones y apoyar una mejora continua

Fase 1 (años 1-2)	**Estrategia y notas de progreso**
✓	Desarrollar y poner a disposición del público un tablero de datos con el fin de informar los resultados y medidas del plan estratégico para llevar un registro del progreso y ofrecer transparencia y redición de cuentas.
✓	Aclarar las expectativas de informes de los colaboradores, perfeccionando e implementando planes de capacitación para los colaboradores de HOST sobre las plataformas requeridas de informes y proporcionando la asistencia técnica necesaria para garantizar la exhaustividad y calidad de los datos.
✓	Financiar e implementar un sistema de datos para mejorar el acceso a viviendas asequibles en toda la ciudad y apoyar la implementación de políticas de priorización y ayudar a conectar a los habitantes con las opciones de viviendas asequibles disponibles.
✓	Aumentar la capacidad de uso de datos para impulsar la equidad (por ejemplo, llevando un registro de los hogares atendidos según raza/etnia, comparando la información demográfica de los hogares atendidos con los hogares con necesidades, usando los datos para identificar estrategias para mejorar el acceso, etc.).
★	Informar sobre las unidades con ingresos restringidos por rangos detallados de Ingreso Medio del Área (AMI, por sus siglas en inglés) y tenencia (por ejemplo, a un nivel igual o inferior al 30% del AMI, 31-40% del AMI, etc.).
✓	Desarrollar y proporcionar un tablero de datos financieros para el público que muestre el presupuesto disponible y los gastos.

Fase 2 (años 3-5)	**Estrategia y notas de progreso**
	Desarrollar, financiar e implementar una encuesta para los habitantes participantes en programas de viviendas asequibles apoyados por HOST al menos dos veces al año para evaluar las características de los habitantes, la estabilidad a largo plazo y otros resultados, además de identificar las necesidades de servicios para apoyar de mejor manera la estabilidad a largo plazo.
	Completar un análisis de las necesidades de viviendas para orientar las inversiones de HOST con el fin de evaluar las necesidades de viviendas, identificar los factores a nivel de vecindarios, además de llevar un registro de las tendencias de mudanzas y carencia de hogar de los hogares, integrando los datos de las agencias y sistemas relacionados cuando estén disponibles (por ejemplo, datos de cortes de servicios públicos, datos de utilización de vouchers, etc.).
✓	Alinear las medidas de desempeño y resultados en todos los tipos de programas de HOST e integrar las medidas de los resultados de manera más uniforme en todos los contratos de programas de HOST que comiencen en el año 2024.

META 4:

Impulsar enfoques regionales y en toda la ciudad, incluyendo enfoques de la agenda política y legislativa

Fase 1 (años 1-2)	Estrategia y notas de progreso
	Trabajar con organizaciones colaboradoras para reinventar el foro anual de la vivienda como una conferencia regional sobre la vivienda y carencia de hogar.
✓	Dirigir la coordinación de la estrategia de toda la ciudad para que la carencia de hogar sea una experiencia poco común, breve y que no se vuelva a repetir para los habitantes de Denver y garantizar que las respuestas a la carencia de hogar y las necesidades de la comunidad estén alineadas con este impacto.
✓	Trabajar con colaboradores para garantizar que las organizaciones regionales estén usando el Sistema de Información de Gestión de Personas sin Hogar de Colorado (HMIS, por sus siglas en inglés).
✓	Explorar e identificar las posibles fuentes de financiamiento para la estabilidad de la vivienda con el fin de aumentar los niveles de apoyo que se pueden proporcionar más allá de la recuperación de la pandemia y emergencias.
✓	Impulsar políticas de priorización para permitir que los habitantes en riesgo de ser desplazados o que ya han sido desplazados tengan un acceso prioritario a unidades asequibles recientemente desarrolladas, explorando una integración con las metas de resolución de la carencia de hogar.
✓	Explorar políticas para reducir la discriminación en la vivienda (por ejemplo, antecedentes penales, requisitos de ingresos/empleo).
✓	Apoyar los esfuerzos para reducir las barreras para las viviendas asequibles creadas a través del código de zonificación y seguir implementando las estrategias de uso del suelo para la asequibilidad destacadas en Blueprint Denver, tales como: • Agilizar y facilitar el desarrollo de unidades de viviendas accesorias como una herramienta para estabilizar a los habitantes en riesgo de desplazamiento involuntario; • Estrategias para promover una diversidad de tipos de desarrollos residenciales en todo Denver, incluyendo la densidad como una herramienta para aumentar la oferta de viviendas e introducir la asequibilidad; e • Incentivos de desarrollo que apoyen los proyectos de viviendas asequibles y promuevan el desarrollo de más proyectos de ingresos mixtos en toda la ciudad.
✓	Colaborar con la Oficina de Planificación y Desarrollo Comunitario y los colaboradores de la comunidad en la Iniciativa de Planificación de Vecindarios y utilizar los planes de área para orientar los Planes de Acción anuales de HOST.
Fase 2 (años 3-5)	**Estrategia y notas de progreso**
	Trabajar con colaboradores para garantizar que las organizaciones regionales estén usando el Sistema de Información de Gestión de Personas sin Hogar de Colorado (HMIS, por sus siglas en inglés).
	Explore with regional partners and appropriate legislative bodies the feasibility of regional taxing measures to address affordable housing and homelessness.
✓	Defender los esfuerzos para expandir los recursos de apoyo federales y estatales para viviendas asequibles (por ejemplo, programas de vouchers).

PANORAMA FINANCIERO PARA 2023

En el año 2023, HOST continuará priorizando las inversiones de manera congruente con su Plan estratégico de cinco años. HOST continuará teniendo la oportunidad de invertir recursos adicionales que están disponibles para Denver con el fin de ayudar con la recuperación de la ciudad luego de la pandemia del COVID-19, principalmente el segundo tramo del financiamiento de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (ARPA). HOST busca usar los fondos de recuperación para progresar en cuatro metas clave del Plan estratégico de cinco años:

- **Expandir el acceso a oportunidades de viviendas asequibles:** HOST potenciará $20 millones del financiamiento de ARPA para adquirir dos hoteles y convertirlos en viviendas de apoyo. Esto permitirá obtener fondos adicionales para crear rápidamente más de 200 unidades de vivienda con servicios para los hogares que se encuentran sin hogar y avanzar en la meta de HOST de crear 900 nuevas unidades de viviendas de apoyo para el año 2026.
- **Expandir las oportunidades de propiedad de una vivienda:** HOST potenciará $20 millones del financiamiento de ARPA para realizar una inversión sustancial en estrategias que expandan la propiedad de una vivienda para los hogares de ingresos bajos y moderados y los hogares de la comunidad BIPOC. Este trabajo incluirá la asignación de $10 millones para el desarrollo de nuevas viviendas asequibles para la venta con el fin de aumentar la oferta de viviendas asequibles disponibles para los posibles compradores, la expansión de los programas de asistencia para el pago inicial, incluyendo el Programa de Equidad Social de metroDPA, además del encargo de un estudio de disparidad para documentar las disparidades raciales y la discriminación en relación con la vivienda en Denver y proponer soluciones que promuevan la equidad.
- **Abordar la carencia de hogar y de un refugio:** HOST usará el financiamiento de ARPA para apoyar a las personas que se encuentran sin hogar, lo que incluye potenciar $23.25 millones del financiamiento de ARPA para adquirir hoteles y apoyar el desmantelamiento de campamentos, además de conectar a al menos 100 hogares al año con servicios de navegación de la vivienda y otros servicios; y para ayudar al menos a 300 hogares al año por medio de espacios seguros al aire libre y estacionamientos seguros.
- **Expandir las vías hacia un realojamiento exitoso:** además de nuestro trabajo para adquirir y convertir hoteles en viviendas de apoyo para los hogares que se encuentran sin hogar, HOST usará el financiamiento de ARPA para continuar con Rehousing Collaborative, un programa de realojamiento rápido con el objetivo de alojar a aproximadamente 150 hogares que se encuentran sin hogar directamente desde entornos de albergues anualmente.

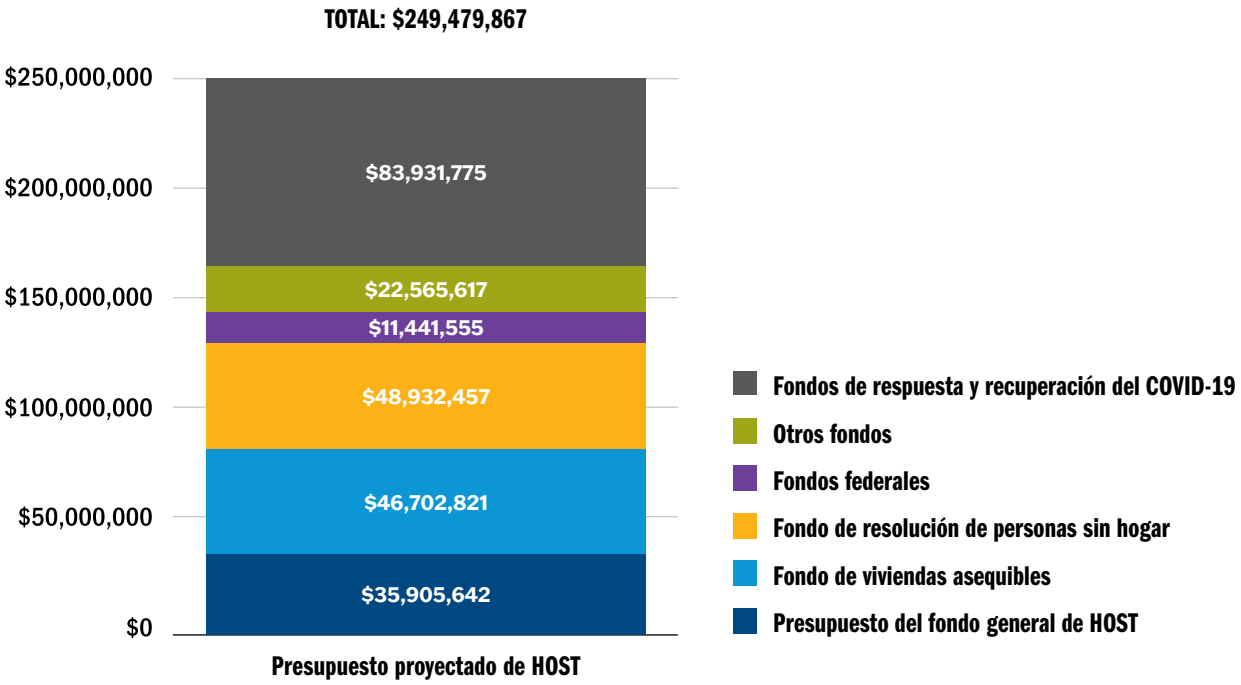
Además de este uso estratégico del financiamiento único de recuperación, HOST planifica usar sus otros recursos para avanzar en su meta de mejorar el sistema de resolución de la carencia de hogar para las familias, reforzando la capacidad de los vouchers de hoteles para las familias que necesitan un refugio y complementando esa inversión con labores de gestión de casos enfocadas en la vivienda.

Ingresos proyectados para 2023

El presupuesto proyectado para 2023 en este Plan de Acción para 2023 incluye los recursos disponibles para HOST en el año 2023 que se pueden asignar a programas y proyectos en el año siguiente. De manera congruente con el enfoque usado en el Libro de presupuesto de la ciudad, este plan no incluye los ingresos que HOST recibió en un año anterior y que no han sido gastados. Debido a que algunos trabajos de HOST se pueden extender a lo largo de varios años, particularmente el desarrollo de viviendas asequibles, el financiamiento de los proyectos presupuestados y comprometidos dentro de un año determinado puede no pagarse hasta un año a futuro.

En general, el presupuesto proyectado de HOST para el año 2023 es de aproximadamente $249.5 millones. Los principales tipos de ingresos que recibirá HOST en el año 2023 son el Fondo General de la Ciudad, el Fondo de Viviendas Asequibles (AHF, por sus siglas en inglés) aprobado por el Concejo Municipal, el Fondo de Resolución de Personas Sin Hogar (HRF) aprobado por los votantes, subvenciones federales y los fondos de respuesta y recuperación del COVID-19 por un tiempo limitado, lo que se efectúa principalmente por medio del financiamiento federal de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense. Los fondos de respuesta y recuperación del COVID-19, que tienen una duración limitada, equivalen a un 34% del presupuesto proyectado total de HOST.[26] En la figura 4 se proporciona un resumen de los montos aportados por cada categoría de ingresos y en la figura 5 se muestra el detalle de todas las fuentes de ingresos. El Apéndice B de este plan incluye información adicional sobre las categorías de ingresos y las fuentes de financiamiento complementarias.

FIGURA 4 **Presupuesto proyectado para 2023 para el Departamento de Estabilidad de la Vivienda – Resumen**



[26] El Fondo de Resolución de Personas sin Hogar (HRF, por sus siglas en inglés) fue aprobado originalmente con un sólido apoyo por parte de los votantes de Denver en el otoño de 2020. Debido a que Denver recaudó más ingresos de los proyectados en la medida original para el año 2021, el Concejo Municipal derivó una pregunta a la papeleta electoral de noviembre de 2022 para retener la recaudación total y reautorizar el impuesto en su monto total en base a los requisitos de la Declaración de Derechos del Contribuyente (TABOR, por sus siglas en inglés). Se espera que la recaudación del impuesto sobre las ventas conforme al HRF genere alrededor de $49 millones en el año 2023.

FIGURA 5 **Presupuesto proyectado de 2023 para el Departamento de Estabilidad de la Vivienda – Detalle**

Fuente de financiamiento	Monto	Porcentaje
Presupuesto del Fondo General de HOST	**$35,905,642**	**14.4%**
Fondo de Vivienda Asequible	**$46,702,821**	**18.7%**
Impuesto sobre la propiedad	$8,937,000	3.6%
Fondo General/ ingresos por intereses	$854,534	0.3%
Impuesto sobre uso de marihuana recreacional	$8,715,025	3.5%
Transferencia del fondo general	$800,000	0.3%
Ingresos proyectados de la tarifa de vinculación	$27,396,262	11.0%
Fondo de Resolución de Personas sin Hogar	**$48,932,457**	**19.6%**
Fondos federales	**$11,441,555**	**4.6%**
Subvención en Bloque de Desarrollo Comunitario (CDBG, por sus siglas en inglés)	$0	0.0%
Programa de Asociaciones para Inversión en Vivienda (HOME)	$3,743,934	1.5%
Oportunidades de Vivienda para las Personas con SIDA	$3,686,258	1.5%
Programa de Estabilización de Vecindarios II	$253,110	0.1%
Subvención de Soluciones de Emergencia (ESG, por sus siglas en inglés)	$566,588	0.2%
Continuo de Atención (COC, por sus siglas en inglés)	$2,300,936	0.9%
Subvención de asistencia de justicia en memoria de Edward Byrne	$89,229	0.0%
Subvención de Anschutz Foundation	$539,000	0.2%
Apoyo de servicios públicos de albergues para personas sin hogar	$262,500	0.1%
Otros fondos	**$22,565,617**	**9.0%**
Fondo de Vivienda Asequible	$43,356	0.0%
Fondo de la Tarifa de Incentivo de Viviendas Asequibles	$1,190,627	0.5%
Desarrollo comunitario - donación	$198,485	0.1%
Subvención de moteles de las Escuelas Públicas de Denver	$0	0.0%
Skyline Housing	$1,872,603	0.8%
Restauración de viviendas para alquiler	$572,167	0.2%
Donaciones de HMLS	$231,583	0.1%
Fondo de Servicios para Personas sin Hogar	$0	0.0%
Ordenanza sobre la vivienda inclusiva	$4,378,671	1.8%
Fondo en lugar de la tarifa de viviendas asequibles obligatorias	$0	0.0%
Asistencia hipotecaria del área metropolitana	$6,150,000	2.5%
Contratos de rendimiento (SIB) (Transferencia GF)	$3,377,000	1.4%
SIPPRA (Transferencia GF)	$1,100,000	0.4%
Fondo Rotatorio de Préstamos para Viviendas Asequibles	$3,451,125	1.4%
Fondos de la respuesta y recuperación del COVID-19	**$83,931,775**	**33.6%**
ARPA	$77,795,000	31.2%
Tramo 2 de ERAP	$6,136,775	2.5%
Total	**$249,479,867**	**100.0%**

Notas: el Fondo de Vivienda Asequible incluido en la categoría "Otros fondos" es un fondo existente separado de la sección del Fondo de Vivienda Asequible de esta tabla (es decir, la sección con un total de $46,702,821). Para ser congruente con el Libro de presupuesto de la ciudad, la asignación de HOST del financiamiento de las Subvenciones en Bloque de Desarrollo Comunitario (CDBG) no se incluye aquí. Generalmente, HOST recibe aproximadamente $2 millones para asignar a las inversiones en Oportunidades de viviendas y Estabilidad de la vivienda.

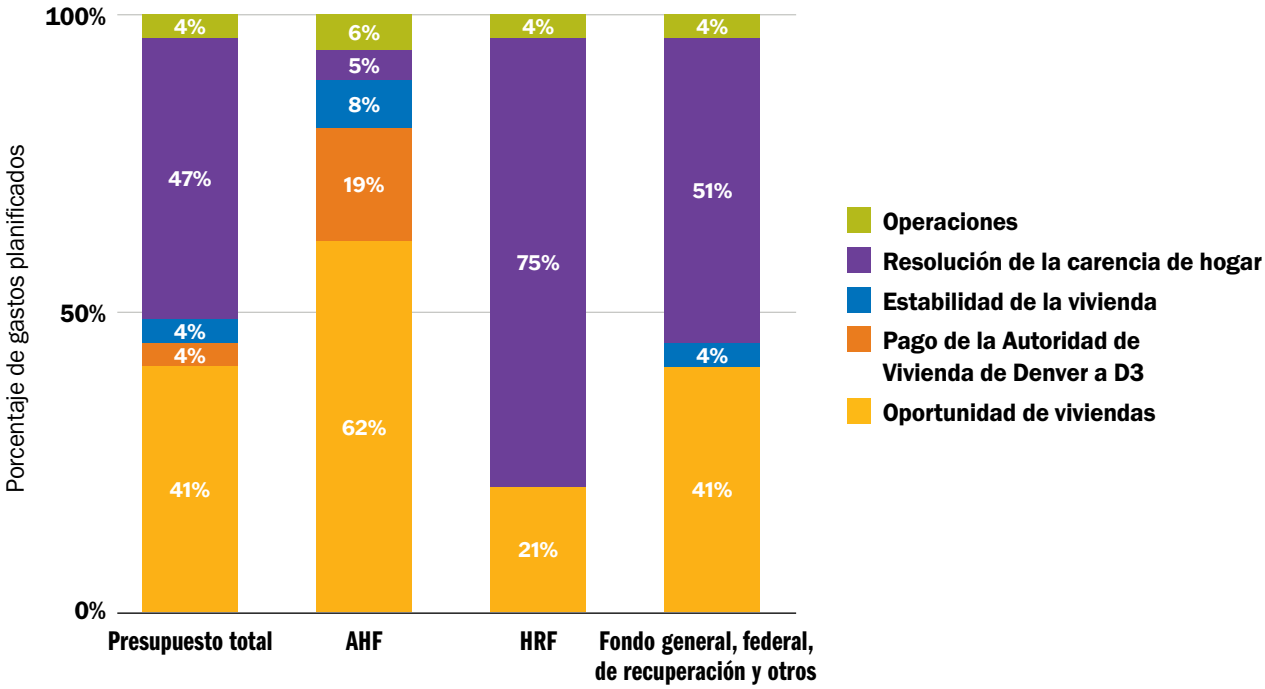
Gastos proyectados de los fondos para el año 2023 por pilar

En general, HOST planifica gastar sus recursos entre todos sus pilares de trabajo, con la mayor parte de financiamiento usado en la resolución de la carencia de hogar y la oportunidad de viviendas. En el año 2023, HOST estima que un 47% de los gastos se destinarán a la resolución de la carencia de hogar y un 41% a las oportunidades de viviendas. Alrededor de un 4% de los gastos se destinarán a la estabilidad de la vivienda, mientras que un 4% se destinará a las operaciones. Dentro del Fondo de Viviendas Asequibles, los recursos se destinarán principalmente al apoyo de las inversiones directas en los proyectos y programas de oportunidad de viviendas (62% de los gastos), mientras que un 19% adicional de esos recursos se destinarán a la Autoridad de la Vivienda de Denver (DHA) para la iniciativa DHA Delivers for Denver (D3), la cual apoya la creación y preservación de las viviendas asequibles en Denver. La mayoría de los gastos del Fondo de Resolución de Personas Sin Hogar se destinará a la resolución de la carencia de hogar (75%), lo que incluye apoyo a la asistencia para la vivienda, albergues y servicios, mientras que un 21% se destinará a los esfuerzos de oportunidades de viviendas para crear nuevas viviendas asequibles para los habitantes que se encuentran sin hogar. Estas distribuciones se basan en las necesidades de la comunidad y los requisitos de financiamiento. Para revisar los gastos planificados en montos en dólares, vea el Apéndice B.

Delivers for Denver de la Autoridad de la Vivienda de Denver (DHA)

En el año 2018, la ciudad trabajó con la Autoridad de la Vivienda de Denver para establecer el acuerdo intergubernamental Delivers for Denver (D3). Para ayudar a reforzar la disponibilidad de viviendas asequibles y de apoyo de Denver, el acuerdo comprometió la porción del impuesto sobre la propiedad del Fondo de Vivienda Asequible para la DHA. Conforme al acuerdo, la DHA aceptó desarrollar 2,500 unidades de viviendas asequibles. De estas unidades, 1,300 se desarrollarán mediante los proyectos de la DHA, mientras que 1,200 se crearán gracias al apoyo del financiamiento de la DHA para su adquisición, pero serán desarrolladas y operadas por otros socios comunitarios. Para obtener más información, vea el análisis de HOST sobre el Fondo de Vivienda Asequible en este enlace.

FIGURA 6 **Gastos proyectados por pilar y fuente de ingresos, Libro de presupuestos de la ciudad de 2022**



Notas: de manera similar a los gastos planificados de HOST en Oportunidad de viviendas, el pago de HOST a la DHA para la Iniciativa D3 apoya el desarrollo de unidades de viviendas asequibles en Denver. Debido a que los fondos pagados a la DHA para la Iniciativa D3 no están disponibles para ser invertidos directamente por HOST, estos se categorizan por separado. Operaciones es una división de HOST que incluye personal de comunicación y participación, finanzas, contratación y adquisición, administración de sistemas de datos e informes, políticas y planificación estratégica, además de apoyo ejecutivo.

Gastos proyectados de los fondos para el año 2023 por área de inversión

HOST planifica gastar recursos entre todos sus tipos de inversiones con el fin de satisfacer las necesidades de la comunidad, con la mayoría de los recursos enfocados en la vivienda. Se espera que más de la mitad de los gastos planificados de HOST se destinen a los programas de viviendas y esfuerzos de desarrollo y preservación de viviendas asequibles. Debido a la continua reducción de la respuesta del COVID-19, una porción sustancial continuará siendo destinada al apoyo de los albergues y servicios para los habitantes que se encuentran sin hogar.

Del presupuesto total de HOST:

Un 53% financiará los programas de vivienda y esfuerzos de desarrollo y preservación de viviendas asequibles, ya sea a través de una inversión directa de HOST o en asociación con la DHA.

- Del presupuesto total, un 17% apoyará los programas de asistencia de la vivienda de todos los pilares de trabajo de HOST; un 32% se destinará a las inversiones directas de HOST en los esfuerzos de desarrollo y preservación; y un 4% se destinará a la DHA para la iniciativa D3, la que también apoya el desarrollo de viviendas asequibles.

Un 41% financiará los albergues y servicios para las personas que se encuentran sin hogar.

Un 7% apoyará a la administración, lo que incluye gastos de personal, servicios profesionales, inversiones en sistemas de datos, capacitaciones, etc.

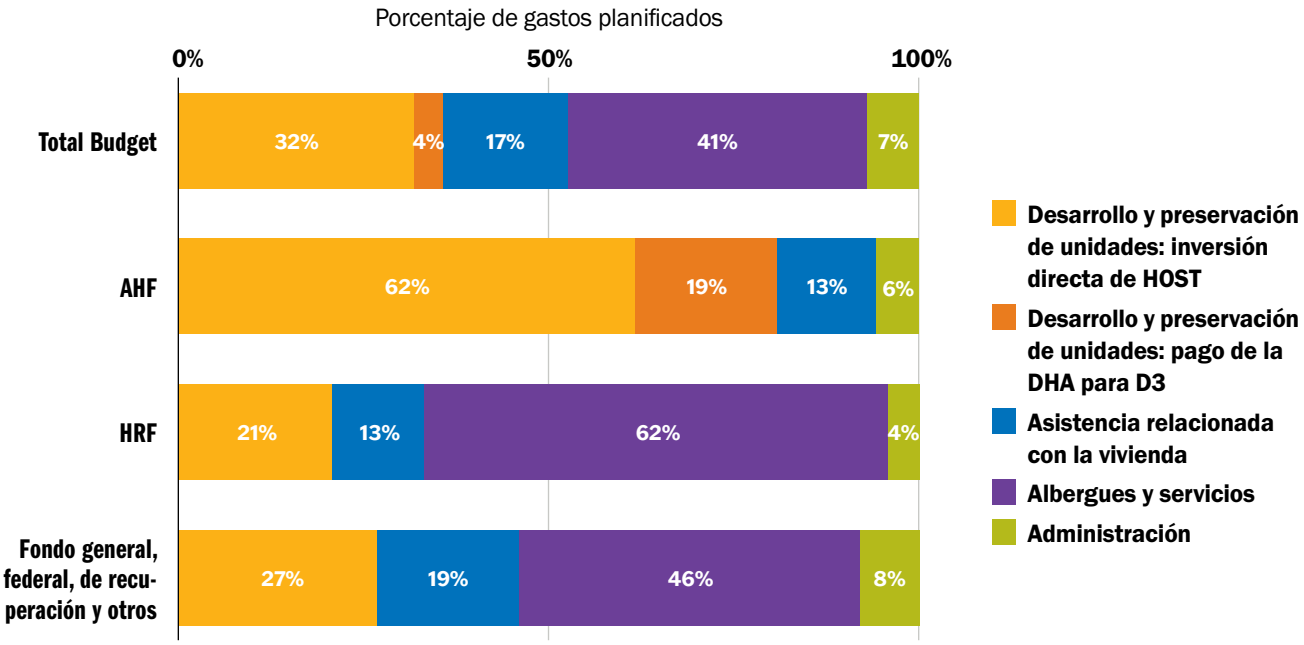
El Fondo de Viviendas Asequibles (AHF) se usa principalmente para apoyar el desarrollo y preservación de unidades asequibles (62%) y la iniciativa D3 (19%), mientras que se planifica que cerca de dos tercios (62%) del Fondo de Resolución de Personas Sin Hogar (HRF) sea para el apoyo de albergues y servicios para los habitantes que se encuentran sin hogar y alrededor de un tercio (34%) para los programas de la vivienda y desarrollo.

Para revisar los gastos planificados montos en dólares, vea el Apéndice B.

Albergues y servicios: adquisiciones para albergues no colectivos

Las inversiones en albergues y servicios apoyan una serie de diferentes modelos de programas, lo que incluye programas de alcance en las calles, albergues colectivos, albergues no colectivos, entre otros programas de apoyo para los habitantes que se encuentran hogar. En el año 2023, esta categoría incluye una inversión de $23.25 millones del financiamiento de ARPA para adquirir dos propiedades u hoteles para servicios de navegación de la vivienda y albergues no colectivos para ayudar a implementar el desmantelamiento de los campamentos.

FIGURE 7 **Gastos planificados por tipo de inversión y fuente de ingresos, 2023**



Notas: de manera similar a los gastos planificados de HOST en esfuerzos de desarrollo y preservación de unidades, el pago de HOST a la DHA para la Iniciativa D3 apoya el desarrollo de unidades de viviendas asequibles en Denver. Debido a que los fondos pagados a la DHA para la Iniciativa D3 no están disponibles para ser invertidos directamente por HOST, estos se categorizan por separado. Administración incluye gastos planificados en personal en todo HOST, además de gastos planificados de servicios profesionales, inversiones en sistemas de datos, capacitaciones de personal, etc.

CONCLUSIÓN

ESTE PLAN DE ACCIÓN DE 2023 PROPORCIONA UNA HOJA DE RUTA SOBRE CÓMO HOST Y NUESTROS COLABORADORES CONTINUARÁN NUESTRO TRABAJO PARA LOGRAR NUESTRO AMBICIOSO PLAN ESTRATÉGICO DE CINCO AÑOS. MIENTRAS CONTINUAMOS RECUPERÁNDONOS DE LA PANDEMIA DEL COVID-19, EL FINANCIAMIENTO DE LA RECUPERACIÓN AYUDARÁ A HOST A AMPLIAR LAS SOLUCIONES PARA SATISFACER LAS NECESIDADES DE LA COMUNIDAD.

Estamos trabajando más que nunca para abordar los desafíos de asequibilidad de la vivienda en Denver y resolver los episodios de carencia de hogar. En el próximo año, usaremos nuestro presupuesto proyectado de $249.5 millones para seguir ampliando este trabajo.

Específicamente, en el año 2023, HOST va a:

- crear y preservar más de 1,700 viviendas asequibles por medio de la inversión de HOST en los proyectos de desarrollo de viviendas asequibles, la adquisición estratégica de hoteles y una implementación exitosa de la nueva ordenanza de viviendas asequibles obligatorias;
- expandir las vías hacia la propiedad de una vivienda, lo que incluye potenciar los fondos de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (ARPA) para aumentar los programas de asistencia del pago inicial para los hogares afectados por las prácticas históricas, como redlining, además de apoyar un mayor desarrollo de las viviendas asequibles en venta.
- atender a más de 8,000 hogares con programas de estabilidad de la vivienda, incluyendo más de 1,700 en programas de defensa legal contra desalojos y 250 en un nuevo programa de prevención de ejecuciones hipotecarias y asistencia legal;
- atender a más de 2,500 hogares que carezcan de un hogar mediante programas de realojamiento y viviendas de apoyo, además de alojar a más de 2,000 hogares por medio de todas las inversiones de resolución de personas sin hogar de HOST;
- abordar la carencia de hogar y de un refugio por medio de la implementación de estrategias de desmantelamiento de campamentos, con el fin de ayudar a que al menos 100 hogares por año que carezcan de un hogar y de un refugio se conecten con la estabilidad por medio de navegación de la vivienda, entre otros servicios, además de una continuación del apoyo a los programas de espacios seguros al aire libre y de estacionamientos seguros;
- mejorar el sistema de resolución de la carencia de hogar para las familias por medio de una inversión en las opciones de hoteles para las familias que necesitan un refugio, un aumento de la gestión de casos enfocada en la vivienda para esas familias y una expansión de las viviendas de apoyo para las familias;
- encargar un estudio de disparidad con el fin de documentar las disparidades raciales y la discriminación en relación con la vivienda en Denver, además de proponer soluciones que promuevan la equidad;
- publicar un nuevo tablero financiero disponible para el público que proporcione transparencia sobre la manera en que HOST usa los recursos;
- expandir la funcionalidad y el uso de los sistemas de datos de HOST para apoyar procesos de contratación y facturación electrónicos más eficientes y seguimiento; y
- preparar la implementación de la Política de Priorización de Viviendas Asequibles, incluyendo el desarrollo de un sistema de datos para mejorar el acceso a las viviendas asequibles en toda la ciudad, además de ayudar a conectar a los habitantes con las opciones disponibles de viviendas asequibles.

Confiamos en que las estrategias que hemos seleccionado prepararán el camino hacia nuestros resultados deseados, además, sabemos que nos enfrentaremos a obstáculos que requerirán que tracemos un nuevo camino o que requieran herramientas que aún no hemos identificado. Seremos ágiles y nos ajustaremos a las circunstancias que se pongan en nuestro camino y actuaremos con urgencia en representación de las numerosas personas de nuestra ciudad que necesitan nuestra ayuda.

Esto requiere que pidamos ayuda. Sabemos que no podemos lograr estos ambiciosos objetivos por nuestra cuenta.

Una gran parte del trabajo de HOST depende de las condiciones del mercado y económicas de nuestras colaboraciones con otras organizaciones: financiadores, desarrolladores, proveedores de organizaciones sin fines de lucro, legisladores, contribuyentes y muchos otros. A medida que trabajamos para invertir recursos, crear políticas y establecer colaboraciones para proporcionar estabilidad de la vivienda, resolver episodios de carencia de hogar y crear y preservar viviendas asequibles que estén alineadas con este plan, lo invitamos a que se una a nosotros. Sea cual sea su rol, esperamos que vea una gran cantidad de oportunidades interesantes para contribuir con este plan y que empiece hoy mismo.

Creemos que, juntos, podemos construir un Denver saludable, con viviendas y conectado. Esperamos mantener colaboraciones y asociaciones continuamente, además de recibir comentarios y opiniones, innovaciones, soñar en grande y lograr nuestros sueños en conjunto. Gracias por acompañarnos en este importante camino.

Para obtener más información y mantenerse actualizado, visite denvergov.org/housing

Agradecimientos

El trabajo de HOST no sería posible sin nuestros diversos colaboradores de la Ciudad y Condado de Denver y de la comunidad de Denver más amplia. La participación y las contribuciones de nuestros colaboradores en este proceso del plan de acción anual fueron vitales.

ALCALDE DE DENVER

Michael B. Hancock

MIEMBROS DEL CONCEJO MUNICIPAL

Amanda Sandoval, Distrito 1

Kevin Flynn, Distrito 2

Jamie Torres, Distrito 3, presidenta del Concejo Municipal

Kendra Black, Distrito 4

Amanda Sawyer, Distrito 5

Paul Kashmann, Distrito 6

Jolon Clark, Distrito 7

Christopher Herndon, Distrito 8

Candi CdeBaca, Distrito 9

Chris Hinds, Distrito 10

Stacie Gilmore, Distrito 11

Robin Kniech, en general

Deborah Ortega, en general

ASESORES ESTRATÉGICOS DE ESTABILIDAD DE LA VIVIENDA

Mayra Gonzales, AMBG Consulting

Darrell Watson, Watson Wenk Group, presidente de HSSA

Cuica Montoya, Colorado Village Collaborative

Joshua Geppelt, Misión de Rescate de Denver

Maria Sepulveda, Habitat for Humanity

Randy Kilbourn, Olin Resident Council

Jennie Rodgers, Enterprise Community Partners

Melanie Lewis Dickerson, Community Solutions

Kristin Toombs, División de la Vivienda de Colorado

Marsha Brown, Servicios Humanos de Denver

Thomas Allen, Denver Indian Center

Apéndice A. Glosario de términos

Los **albergues colectivos** son centros de acogida compartidos que albergan a personas sin hogar en espacios comunes, como los refugios tradicionales de día y con estadía de noche. En contraste, los **albergues no colectivos** son centros de acogida que albergan a personas sin hogar en habitaciones para una o dos personas, como una habitación en un hotel.

Los programas de **Asistencia Temporal para el Alquiler y Servicios Públicos (TRUA, por sus siglas en inglés)** ofrecen recursos para los habitantes de Denver que están enfrentando dificultades financieras con el propósito de ayudarlos a evitar un desalojo.

Los programas de **Bonos de Impacto Social** son un tipo único de contrato basado en el rendimiento en el que los prestamistas privados y/o filantrópicos prestan fondos para lograr un objetivo específico y reciben un reembolso dependiendo si el programa logra o no sus objetivos.

La **carencia de hogar crónica** se ha definido como una persona (o jefe de una familia) con una condición de discapacidad que haya sufrido la carencia de un hogar por más de un año, durante el cual la persona puede haber vivido en un albergue, un lugar seguro o en un lugar no apto para la habitación humana, o que no haya tenido un hogar cuatro o más veces durante últimos tres años.

HUD define la **carga de costos de la vivienda** como familias que pagan más del 30% de sus ingresos en la vivienda y que pueden enfrentar dificultades para costear necesidades como alimentación, vestimenta, transporte y atención médica.

Cero funcional para la carencia de hogar entre los veteranos es una meta que significa que una comunidad tiene menos veteranos sin hogar de los que puede alojar rutinariamente en una vivienda permanente durante un mes determinado. Por ejemplo, si en promedio una comunidad está brindando una vivienda permanente para cuatro veteranos al mes, debe tener cuatro o menos veteranos en situación de carencia de hogar durante ese mes. Esta realidad debe mantenerse.

El **Conteo en un Momento Determinado (PIT, por sus siglas en inglés)** es un recuento de las personas que se encuentran sin hogar en el área metropolitana de Denver en una sola noche. Este conteo lo administra la Iniciativa de Personas sin Hogar del Área Metropolitana de Denver.

Créditos Fiscales para Viviendas de Bajos Ingresos (LIHTC, por sus siglas en inglés) es un programa por el cual las agencias estatales y locales asignan aproximadamente $8 mil millones en créditos fiscales para la adquisición, restauración o nueva construcción de viviendas de alquiler destinadas para los hogares con menores ingresos.

El **Departamento de Estabilidad de la Vivienda** usa la abreviación HOST, las letras HO representan la palabra housing (vivienda) y las letras ST representan la palabra stability (estabilidad).

El **Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD, por sus siglas en inglés)** es la agencia gubernamental federal que recibe asignaciones de la agencia principal para supervisar los préstamos hipotecarios y asegurar viviendas para los ciudadanos de ingresos bajos y moderados.

Equidad significa que todas las personas, independiente de quiénes sean o de dónde vengan, tienen la oportunidad de prosperar, asimismo, reconoce que tratar a cada persona o lugar exactamente de la misma manera puede no generar oportunidades justas para lograr el éxito.

Espacio Seguro al Aire Libre (SOS, por sus siglas en inglés) se refiere a un nuevo enfoque de la Ciudad y Condado de Denver que crea campamentos temporales autorizados con servicios de apoyo.

El Ingreso medio del área de los hogares (AMI, por sus siglas en inglés) se usa comúnmente para generar datos sobre áreas geográficas y divide a los hogares en dos segmentos iguales, donde la primera mitad de los hogares gana ingresos inferiores a los ingresos promedio de los hogares y la otra mitad gana ingresos superiores.

OneHome es el Sistema de Entrada Coordinada del área metropolitana de Denver. La entrada coordinada es una de las mejores prácticas que se usan a nivel nacional para encontrar una vivienda para las personas que se encuentran sin hogar de una manera coordinada con toda la comunidad. Las comunidades de todo el país utilizan este tipo de enfoque coordinado para acabar con la carencia de hogar. Solo en Denver, más de 2,000 hogares son evaluados e ingresados a OneHome anualmente. OneHome utiliza la base de datos del Sistema de Información de Gestión de Personas sin Hogar (HMIS) para recopilar los datos necesarios para la entrada coordinada.

Las **Organizaciones Vecinales Registradas (RNO, por sus siglas en inglés)** son grupos formados por habitantes y propietarios de un vecindario que se reúnen de manera habitual y cuya información organizacional y de contacto se mantiene registrada en el Departamento de Planificación y Desarrollo Comunitario de la ciudad.

Personas de raza negra, indígenas y de color (BIPOC, por sus siglas en inglés) es un término del lenguaje que prioriza a las personas y que permite darle un giro a otros términos como "marginado" y "minoría".

Personas sin hogar (PEH, por sus siglas en inglés) es el término de preferencia para referirse a las personas que no cuentan con una vivienda.

La práctica de ***redlining*** es una negación sistemática de diversos servicios para los habitantes de determinados vecindarios o comunidades que con frecuencia se relacionan con la raza, ya sea de manera explícita o por medio del aumento selectivo de los precios.

Sección 8 es el nombre anterior del programa de Vouchers de Elección de Viviendas. Vea la definición de Vouchers de Elección de Viviendas de este documento.

El **Sistema de Información de Gestión de Personas sin Hogar (HMIS, por sus siglas en inglés)** es un sistema de datos integrado requerido por HUD para los proveedores de servicios para personas sin hogar. Todos los programas que reciban fondos de HUD tienen el requisito de usar el HMIS. HOST también requiere que los programas que financia utilicen el HMIS y, a partir del año 2020, está obteniendo informes contractuales del HMIS. Colorado tiene un HMIS a nivel estatal. La Iniciativa de Personas sin Hogar del Área Metropolitana de Denver (MDHI, por sus siglas en inglés) supervisa el sistema HMIS para el área metropolitana de Denver. El papel de la iniciativa incluye crear nuevos programas, monitorear el sitio para garantizar que se cumplan los estándares (por ejemplo, calidad de los datos, puntualidad de la entrada, cumplimiento con los avisos de privacidad y prácticas de publicación de información), además de presentar informes.

El Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD, por sus siglas en inglés) administra el programa de asistencia de la **Subvención en Bloque de Desarrollo Comunitario** y asigna subvenciones anuales para ciudades más grandes (y condados urbanos), como Denver, con el fin de desarrollar comunidades viables proporcionando viviendas decentes, un entorno con condiciones de vida adecuadas y capacidades de expansión de las oportunidades económicas, especialmente para las personas con ingresos bajos y moderados.

Unidad de Vivienda Accesoria (ADU, por sus siglas en inglés) es un acrónimo del inglés usado para referirse a las unidades residenciales adicionales independientes y más pequeñas que se encuentran en el mismo lote como una vivienda unifamiliar autónoma (es decir, separadas). Estas viviendas reciben diversos nombres en todo Estados Unidos, como apartamentos accesorios, suites secundarias y apartamentos de abuelas.

Vivienda asequible generalmente se define como una vivienda que requiere que el ocupante no pague más de un 30% de sus ingresos brutos por los costos de la vivienda (es decir, el pago del alquiler o hipoteca más el costo de los servicios públicos).

Viviendas asequibles creadas se refiere a las unidades desarrolladas a través de nuevos proyectos de construcción.

Viviendas asequibles preservadas se refieren a las viviendas asequibles existentes con restricciones de ingresos o de ocurrencia natural cuando la ciudad ha facilitado la extensión o mantenimiento de los requisitos de asequibilidad (por ejemplo, proporcionando financiamiento para la restauración de la propiedad con la condición de que esta siga siendo asequible a largo plazo).

Las viviendas de apoyo son una intervención que combina asistencia de viviendas asequibles con servicios de apoyo voluntarios de acuerdo a las necesidades. Los servicios están diseñados para desarrollar habilidades de vida independiente y de alquiler y para conectar a las personas con servicios comunitarios de atención de salud, de tratamiento y empleo.

Viviendas de Apoyo Permanentes (PSH, por sus siglas en inglés) es una intervención que combina la asistencia de viviendas asequibles con servicios de apoyo voluntarios con el fin de abordar las necesidades de las personas que enfrentan una carencia de hogar crónica. Los servicios están diseñados para desarrollar habilidades de vida independiente y de alquiler y para conectar a las personas con servicios comunitarios de atención de salud, de tratamiento y empleo.

Vivienda Primero es un enfoque que ofrece una vivienda permanente y asequible lo más rápido posible para las personas y familias que se encuentran sin hogar y que, más tarde, también proporciona servicios de apoyo y conexiones con los recursos de apoyo comunitarios que las personas necesitan para mantener su vivienda y evitar volver a enfrentar una situación de carencia de hogar.

Los **Vouchers de Elección de Vivienda (HCV, por sus siglas en inglés)** son el principal programa del gobierno federal que tiene el propósito de ayudar a las familias de muy bajos ingresos, a las personas mayores y a los discapacitados a costear una vivienda decente, segura e higiénica en el mercado privado. Debido a que la asistencia para la vivienda se proporciona en representación de la familia o persona, los participantes pueden encontrar su propia vivienda, incluyendo casas unifamiliares, casas adosadas y apartamentos. Los vouchers de elección de vivienda son administrados localmente por agencias de vivienda pública (PHA, por sus siglas en inglés). Estas agencias reciben fondos federales del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD) para que administren el programa de vales.

Apéndice B. Información financiera adicional

Este apéndice proporciona información adicional sobre las fuentes de financiamiento disponibles para el Departamento de Estabilidad de la Vivienda (HOST) y fuentes de financiamiento externas a HOST en apoyo de la vivienda y carencia de hogar.

Descripción de las fuentes de ingresos continuas de HOST

Esta sección describe las principales fuentes de ingresos que HOST usa de manera regular para lograr nuestras metas.

Fondo general de la ciudad: el fondo general de la ciudad es el mayor fondo de operaciones de la ciudad. Este incluye todos los recursos no restringidos legalmente para un uso específico. La principal fuente de ingresos del fondo general es el impuesto sobre las ventas y servicios, el cual representa aproximadamente un 55% de los ingresos del fondo. El fondo general se asigna a las agencias de la ciudad de manera anual por medio del proceso presupuestario. HOST es uno de alrededor de 35 organismos que reciben financiamiento del fondo general.

Fondo de Vivienda Asequible: el Fondo de Vivienda Asequible (AHF, por sus siglas en inglés) es uno de los Fondos de Ingresos Especiales de HOST, el cual está restringido a usos específicos y se asigna anualmente. Creado en el año 2016 y duplicado en el año 2018, el Fondo de Vivienda Asequible se financia por medio del impuesto sobre la propiedad, una tarifa por pie cuadrado en los nuevos desarrollos denominada "tasa de vinculación comercial", el impuesto sobre las ventas de marihuana recreativa y el Fondo General. La estructura de la "tasa de vinculación comercial" fue actualizada por medio del proyecto de Expansión de Asequibilidad de la Vivienda en 2022. HOST se encarga de administrar el Fondo de Vivienda Asequible y proporciona aproximadamente $30 millones anuales para ayudar a abordar las necesidades de viviendas asequibles en Denver. Los usos específicos del Fondo de Vivienda Asequible se describen en el Código Municipal Modificado de Denver e incluyen la producción y preservación de viviendas para alquiler, propiedad y de apoyo, además de recursos de apoyo programático, como asistencia para compradores de viviendas y otros servicios.

Fondo de Resolución de Personas sin Hogar: el Fondo de Resolución de Personas sin Hogar es el segundo Fondo de Ingresos Especiales principal de HOST y también se asigna anualmente. En el año 2020, los votantes de Denver adoptaron el Fondo de Resolución de Personas sin Hogar, un impuesto sobre las ventas de un 0.25% para apoyar a los habitantes que están enfrentando una situación de carencia de hogar o saliendo de esta. Se espera que el fondo genere aproximadamente $49 millones en 2023, aunque la recaudación real del impuesto sobre las ventas depende de factores económicos. Como se indica en el Código Municipal Modificado de Denver, los usos aplicables del Fondo de Resolución de Personas sin Hogar incluyen capital, operaciones y apoyo programático para la vivienda, albergues y otros servicios para las personas que se encuentran sin hogar o saliendo de esta situación.

Subvenciones federales y otras fuentes: una parte del presupuesto de HOST proviene de las subvenciones federales actuales y otras fuentes de financiamiento. Las subvenciones federales provienen principalmente del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD, por sus siglas en inglés) y se otorgan anualmente a Denver en base al presupuesto del HUD. Los fondos federales representan alrededor de un 5% del presupuesto proyectado de HOST para 2022. Las fuentes de ingresos en la categoría "otros fondos" incluyen donaciones únicas y fuentes de financiamiento menores que se recuperan cuando se devuelven los préstamos.

Descripción del financiamiento de respuesta y recuperación del COVID-19 para HOST

Denver tiene la oportunidad de invertir una infusión sustancial de recursos adicionales para ayudar a la ciudad a recuperarse de la pandemia del COVID-19. Por medio de RISE Together Denver, la ciudad solicitó los comentarios y opiniones de la comunidad sobre las prioridades de inversión del financiamiento de recuperación, donde la vivienda y la carencia de hogar han sido nombradas repetidamente como las principales prioridades.

Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA): para apoyar su respuesta ante la pandemia, la ciudad ha podido presentar gastos realizados en su respuesta ante la emergencia para ser reembolsados con fondos de la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA, por sus siglas en inglés). En el primer año de la emergencia, la ciudad gastó aproximadamente $56.3 millones en apoyo de alojamiento para los habitantes que se encuentran sin hogar, lo que puede ser reembolsado por FEMA. Estos fondos ayudaron a Denver a expandir los albergues abiertos 24/7 y a lanzar nuevos modelos de servicios de albergues no colectivos. Sin embargo, estos fondos tienen un límite de tiempo y de uso y no se pueden reemplazar completamente con las fuentes de ingresos continuas de HOST.

Financiamiento estatal y local de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (ARPA): ARPA les proporciona fondos a los gobiernos estatales, locales, territoriales y tribales con el propósito de apoyar los esfuerzos de respuesta al COVID-19, reemplazar los ingresos perdidos y fortalecer el apoyo a los servicios públicos y empleos, apoyar la estabilización económica de los hogares y negocios, además de abordar las

[25] Departamento del Tesoro de Los EE. UU. (Sin fecha). Fondos estatales y locales de recuperación fiscal del coronavirus. https://home.treasury.gov/policy-issues/coronavirus/assistance-for-state-local-and-tribal-governments/state-and-local-fiscal-recovery-funds.

disparidades económicas y de salud pública que crearon los impactos de inequidad de la pandemia.[25] El financiamiento estatal y local de ARPA se debe ofrecer al 31 de diciembre de 2024 y gastar antes del 31 de diciembre de 2026. Estos fondos se otorgan a los proyectos en dos tramos. En el primer tramo de financiamiento, HOST recibió $50,270,000. El Libro de presupuesto del alcalde para 2023 propone asignar $78 millones para HOST en el segundo tramo. Los usos de estos fondos apoyan diversas metas del Plan estratégico de cinco años de HOST, incluyendo expandir las oportunidades de viviendas asequibles y abordar la carencia de hogar y de un refugio.

Subvención ARPA del Programa de Asociaciones para Inversión en Vivienda HOME (HOME): ARPA también expandió el financiamiento para el programa HOME del HUD. HOST prevé recibir una subvención de $10.8 millones por parte del HUD para ARPA de HOME. Los fondos se deben gastar antes del 30 de septiembre de 2030 y se pueden usar en la producción y preservación de viviendas asequibles, asistencia de alquiler para los inquilinos, servicios de apoyo, servicios de prevención de la carencia de hogar y asesoramiento en relación con la vivienda, además de la compra y desarrollo de albergues no colectivos.[26] HOST ha presentado al HUD su plan de asignación, donde se describe cómo propone usar estos fondos. Gracias a los comentarios entregados durante el proceso de planificación estratégica de cinco años, HOST ha escuchado sobre la necesidad de unidades altamente asequibles a largo plazo, por lo que está considerando opciones para ayudar a subvencionar las unidades asequibles planificadas y así atender a los hogares con niveles de ingresos más bajos o adquirir propiedades para crear más unidades asequibles para los hogares que reciben ingresos iguales o por debajo del 30% del ingreso medio del área. Esto apoya la meta de cinco años de expandir las oportunidades de viviendas asequibles.

Tramos 1 y 2 del Programa de Asistencia de Alquiler de Emergencia (ERAP): ERAP proporciona financiamiento para ayudar a los hogares que no pueden pagar su alquiler o servicios públicos. El financiamiento se otorgó en dos tramos. El primer tramo se promulgó en diciembre de 2020. El financiamiento del primer tramo de ERAP de Denver se contrató con los colaboradores comunitarios en el año 2021. La cantidad restante del primer tramo es la porción que HOST ha retenido con fines de administración. El segundo tramo se aprobó en marzo de 2021, el que se debe gastar antes del 30 de septiembre de 2025. Como resultado de la pandemia, más de 175,000 hogares están atrasados con el pago de alquiler en Colorado. A medida que Denver se recupera de la pandemia y disminuye la moratoria de desalojos, el uso más eficaz de los fondos de ERAP es la asistencia para el pago de alquiler y servicios públicos para mantener a las personas en sus hogares. HOST ha usado ERAP principalmente para este propósito, además de avanzar en las metas para apoyar la capacidad de elección de los hogares y reducir los desalojos.

Bono de Obligación General (GO): en noviembre de 2021, los habitantes de Denver votaron en una serie de medidas electorales para permitir que la ciudad tomara prestados $450 millones por medio de un bono de obligación general para proporcionar financiamiento adicional para la recuperación. La medida electoral 2B se aprobó y le proporcionó a HOST $38.6 millones para la vivienda y albergues. Estos fondos se deben gastar dentro de los 10 años siguientes a la emisión del bono. Este recurso proporciona $7.4 millones para la compra del albergue de 4600 48th Avenue con el fin de apoyar la meta de cinco años de impulsar la transformación del sistema de albergues, además de $30 millones en fondos para la adquisición y conversión de instalaciones de albergues y la construcción de albergues no colectivos para apoyar la meta de albergues de HOST y su meta de abordar la carencia de hogar y de un refugio. HOST otorgó este financiamiento para Urban Peak y Volunteers of America.

[26] Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de Estados Unidos. (Sin fecha). Programa HOME-ARP. https://www.hudexchange.info/programs/home-arp/.

Fuentes de ingresos complementarias externas a HOST

Aunque HOST gestiona una gran cantidad de ingresos, muchos otros financiadores apoyan el desarrollo de viviendas y programas para reforzar la estabilidad de la vivienda y resolver la carencia de hogar. Para garantizar que estos esfuerzos maximicen el uso de los recursos disponibles, HOST trabaja con una serie de colaboradores que le brindan su apoyo. Para lograr los objetivos que se describen en este plan, será fundamental que estas colaboraciones continúen y alinear los esfuerzos.

Colaboradores de la ciudad: HOST coordina el uso de estos recursos con sus agencias colaboradoras de la ciudad. Trabaja con la Oficina de Desarrollo Económico y Oportunidad de Denver (DEDO, por sus siglas en inglés) en el uso de las Subvenciones en Bloque de Desarrollo Comunitario (CDBG, por sus siglas en inglés) y en el monitoreo y presentación de informes de las subvenciones del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD, por sus siglas en inglés), con el Departamento de Servicios Humanos de Denver (DHS, por sus siglas en inglés) en los esfuerzos de apoyo para las familias que se encuentran sin hogar y en enfoques de reembolso del impuesto sobre la propiedad, como también con el Departamento de Finanzas (DOF, por sus siglas en inglés) en el proyecto de Bonos de Impacto Social.

Colaboradores a nivel estatal: HOST también colabora de cerca con la División de la Vivienda de Colorado (CDOH, por sus siglas en inglés) al interior del Departamento de Asuntos Locales (DOLA, por sus siglas en inglés) y la Agencia de Vivienda y Finanzas de Colorado (CHFA, por sus siglas en inglés). CDOH apoya el desarrollo de viviendas asequibles por medio de la asignación de vouchers de asistencia para el alquiler y financiamiento de brechas, además de financiar los esfuerzos de estabilidad de la vivienda y programas para la resolución de la carencia de hogar. CHFA concede créditos fiscales para viviendas de bajos ingresos, los cuales son un componente fundamental del capital de desarrollos asequibles.

Colaboradores de apoyo: HOST colabora con la Autoridad de la Vivienda de Denver (DHA, por sus siglas en inglés) y la comunidad de desarrolladores para crear nuevas viviendas asequibles. HOST trabaja con la DHA para crear soluciones innovadoras en relación con la adquisición de terrenos con el fin de apoyar una sólida fuente de unidades de vivienda asequibles y de apoyo, lo que incluye la iniciativa de bonos DHA Delivers for Denver (D3). HOST también trabaja con los desarrolladores para proporcionar financiamiento después de que ya hayan conseguido otros fondos para la mayor parte de los costos de su proyecto.

Colaboradores filantrópicos: los financiadores privados, fundaciones y negocios también están invirtiendo en intervenciones que apoyan el trabajo de HOST. Un grupo de financiadores privados se reunió en abril del año 2019 para colaborar con la ciudad y HOST con el fin de expandir los servicios disponibles en los albergues de Denver y las oportunidades de viviendas puente, para así proporcionar más lugares seguros y estables donde se puedan quedar las personas mientras se conectan con una vivienda permanente. Esto también incluyó inversiones de capital en mejoras de seguridad y accesibilidad. Además, Caring for Denver Foundation proporciona un nuevo recurso importante para los servicios de salud mental y abuso de sustancias.

Gastos planificados: montos exactos en dólares

Esta sección proporciona los datos de respaldo de las figuras 6 y 7 de la sección Panorama financiero del Plan de acción.

FIGURA B1 **Gastos planificados por pilar y fuente de ingresos, 2023 (montos en dólares)**

	Presupuesto total	AHF	HRF	Fondos generales, federales, de recuperación y otros
Total Budget	**$249,479,867**	**$46,702,821**	**$48,932,457**	**$153,844,589**
Presupuesto total	$102,060,660	$28,848,411	$10,050,000	$63,162,249
Oportunidad de viviendas	$8,937,000	$8,937,000	$0	$0
Pago de la DHA para D3	$10,047,493	$3,800,000	$0	$6,247,493
Estabilidad de la vivienda	$117,371,898	$2,200,000	$36,682,457	$78,489,441
Resolución de la carencia de hogar	$11,062,816	$2,917,410	$2,200,000	$5,945,406
Operaciones				

Notas: AHF es la sigla en inglés de Fondo de Vivienda Asequible; HRF es la sigla en inglés de Fondo de Resolución de Personas Sin Hogar. Estos fondos se desglosan por separado de otros fondos con el fin de proporcionar una mayor transparencia sobre cómo HOST planifica gastar las fuentes de financiamiento específicas y generadas a nivel local para los esfuerzos relacionados con la vivienda y carencia de hogar. De manera similar a los gastos planificados de HOST en Oportunidad de viviendas, el pago de HOST a la DHA para la Iniciativa D3 apoya el desarrollo de unidades de viviendas asequibles en Denver. Debido a que los fondos pagados a la DHA para la Iniciativa D3 no están disponibles para ser invertidos directamente por HOST, estos se categorizan por separado. Operaciones es una división de HOST que incluye personal de comunicaciones y participación, finanzas, contratación y adquisición, administración de sistemas de datos e informes, políticas y planificación estratégica, además de apoyo ejecutivo.

FIGURA B2 **Gastos planificados por tipo de inversión y fuente de ingresos, 2023 (montos en dólares)**

	Presupuesto total	AHF	HRF	Fondos generales, federales, de recuperación y otros
Presupuesto total	**$249,479,867**	**$46,702,821**	**$48,932,457**	**$153,844,589**
Vivienda	$131,063,517	$43,785,411	$16,250,000	$71,028,106
Asistencia para la vivienda	$42,143,789	$6,000,000	$6,200,000	$29,943,789
Desarrollo y preservación de unidades	$79,982,728	$28,848,411	$10,050,000	$41,084,317
Desarrollo y preservación de unidades: pago de la DHA para D3	$8,937,000	$8,937,000	$0	$0
Albergues y servicios	$101,068,382	$0	$30,482,457	$70,585,925
Administración	$17,347,968	$2,917,410	$2,200,000	$12,230,558

Notes: AHF es la sigla en inglés de Fondo de Vivienda Asequible; HRF es la sigla en inglés de Fondo de Resolución de Personas Sin Hogar. Estos fondos se desglosan por separado de otros fondos con el fin de proporcionar una mayor transparencia sobre cómo HOST planifica gastar las fuentes de financiamiento específicas y generadas a nivel local para los esfuerzos relacionados con la vivienda y carencia de hogar. De manera similar a los gastos planificados de HOST en esfuerzos de desarrollo y preservación de unidades, el pago de HOST a la DHA para la Iniciativa D3 apoya el desarrollo de unidades de viviendas asequibles en Denver. Debido a que los fondos pagados a la DHA para la Iniciativa D3 no están disponibles para ser invertidos directamente por HOST, estos se categorizan por separado. Administración incluye gastos planificados en personal en todo HOST, además de gastos planificados de servicios profesionales, inversiones en sistemas de datos, capacitaciones de personal, etc.